

Dnr :KS2020/245-4

Kommunstyrelseförvaltningen

Monica Holmgren | Kommunchef

0734-64 70 01 | monica.holmgren@bollebygd.se

Kommunstyrelsen

## **Svar på återremiss Tillitsbaserad styrning och ledning- uppdrag till kommunchef**

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen ger kommunchef i uppdrag att genomföra en workshop kring tillitsbaserad styrning och ledning för samtliga förtroendevalda, samtliga chefer och av respektive förvaltningschef utvalda tjänstepersoner under våren 2021.

### **Ärendet**

Kommunstyrelsen återremitterade ärendet vid sitt möte 2020-11-24. Upplägget som presenterades vid det mötet ansågs inte kunna uppfylla önskemålet om att alla, så många som möjligt, av förtroendevalda i kommunens behöver få samma information och ges möjlighet att vara delaktiga i en workshop i ämnet.

Tillitsbaserad styrning är inte en enhetlig styrmodell, utan kan snarare ses som ett förhållningssätt. En väl fungerande styrning och ledning måste bygga både på ordning och reda, det vill säga kontroll på ekonomi och kvalitet, men också på tillit till de som utför välfärdstjänsterna. Det innebär en styrning med inslag av flera olika styrmodeller och principer. Tillitsbaserad styrning och ledning handlar om styrning, kultur och arbetssätt med fokus på verksamhetens uppdrag och invånarnas behov.

Bollebygds kommun behöver få större insikt och förståelse för vad det innebär för att kunna fatta ett aktivt beslut om tillitsbaserad styrning och ledning är något som kommunen ska ta till sig och börjar arbeta efter. För att skapa en förståelse på bredden för såväl förtroendevalda som chefer föreslås en gemensam workshop under våren 2021. Totalt kan det röra sig om ca 150 personer. Efter workshopen bör det

finnas tillräcklig kunskap för att kunna fatta ett beslut om tillitsbaserad styrning och ledning är den styrnings- och ledningsfilosofi som Bollebygds kommun vill gå in i. Workshopen genomförs digitalt och på distans.

Workshopen kommer att beröra frågor som Varför ska vi ändra på något? Hur går det till i praktiken när man ställer om? Facilitatorn kommer att belysa var vi befinner oss idag och hjälpa oss att förstå bakgrunden till en ny ledningsfilosofi samt ge exempel från andra kommuner

Kostnaden beräknas till ca 220 tkr fördelat på ca 196 tkr (beräknat på arvodesersättning för ca 90 förtroendevalda under 7 timmar, 1:a timmen är arvodet 492 kr och varje timme därefter 281 kr) och facilitator workshop heldag inkl. förberedelse ca 25 tkr.

**Ekonomiska förutsättningar**

Budget för workshop finns inte avsatt utan omfördelning i befintlig budget behöver göras.

**Skickas till**

Kommunchef

BOLLEBYGDS KOMMUN

Kommunstyrelseförvaltningen

Monica Holmgren

Förvaltningschef

