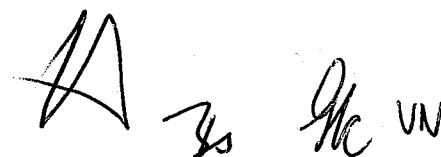


**Protokoll fört vid Kommunforskning i Västsverige Ideell Förening  
årsmöte den 21 maj 2019**

1. Mötet öppnades av Björn Brorström.
2. Röstlängden fastställdes (bilaga 1).
3. Dagordningen fastställdes.
4. Till mötesordförande valdes Björn Brorström.
5. Till mötessekreterare valdes Viveka Nilsson.
6. Gun Kristiansson och Bengt Säterskog valdes till justeringspersoner.
7. Mötet befanns vara utlyst i vederbörlig ordning.
8. Gustaf Kastberg informerade om KFi:s verksamhet 2018 (bilaga 2). Under 2018 avslutades nio forskningsprojekt som avrapporterades i KFi:s rapportserie. Dessa projekt handlade om kostnad för utkontraktering, New Public Management, kommunal samverkan av olika slag, intraprenader i skolan, sociala investeringar, tillförlitlighet i räkenskapsammandraget samt tilläggsupplysningar. KFi bedriver också ett forskningsprogram som handlar om samarbete; Lokom (Lokalt kommunforskningsprogram). Inom programmet bedrivs två projekt. Det ena handlar om samverkan kring gemensamma tjänster och gemensam drift. Det andra handlar om samverkan kring svårlösta problem och fokuserar på implementeringen av lagen om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård. Andra projekt fortsatte och nya initierades också under året. Dessa handlade om värdebaserad vård, effektiv administration, implementering av Agenda 2030, innovationssamverkan, kvalitetsarbete och intraprenader i skolan. Även arbetet med de så kallade finansiella profilerna fortsatte under året. Den finansiella profilen belyser vilka starka och svaga finansiella sidor en kommun har i förhållande till andra kommuner i en jämförbar grupp. Årsmötet beslutade att lägga verksamhetsberättelsen till handlingarna.  
  
Pierre Donatella informerade om det ekonomiska utfallet för KFi (bilaga 3). KFi redovisar ett underskott på 60 tkr. Detta ligger i linje med prognosen och ambitionen att minska det egna kapitalet. 2018 var ett bra år sett till projektingången. KFi har 5 mkr i omsättning, varav 1,6 mkr utgörs av medlemsavgifter. KFi har byggt upp en periodiseringsfond och tar i anspråk 50 000 av denna med ambitionen att minska eget kapital. Balans- och resultaträkning godkändes och lades till handlingarna.
9. Årsmötet beslutade att lägga revisionsberättelsen till handlingarna (bilaga 4).
10. Styrelsen beviljades ansvarsfrihet för det gångna året.



11. Pierre Donatella redogjorde för förslag till justering av KFi:s medlemsavgifter inför 2019 (bilaga 5). Förslaget innebär en uppräknings utifrån PKV (prisindex för kommunal verksamhet). KFi gör löpande justeringar av medlemsavgifterna enligt PKV och har fattat beslut på tidigare årsmöten att fortsätta med den ordningen. PKV kommer att ligga på 3,0 procentenheter från och med 2020. Årsmötet godkände förslaget om justering av medlemsavgifter.

12. Årsmötet valde följande personer till styrelseledamöter för en period av fyra år:

Niklas Anemo	Ulricehamns kommun
Björn Brorström	Högskolan i Borås
Anna Cederqvist	Vara kommun
Ulf Ericsson	Tanums kommun
Maria Grip	Västra Götalandsregionen
Christian Jensen	Göteborgs universitet
Anders Johansson	Göteborgs stad
Bengt Johansson	Göteborgs universitet
Ann-Charlotte Järnström	Västkom
Kicki Nordberg	Stenungsunds kommun
Camilla Simonsson	Lerums kommun
Rolf Solli	Högskolan i Borås
Eveline Stomvall	Mölnåls stad
Bengt Sätterskog	Västra Götalandsregionen
Magnus Widén	Borås stad

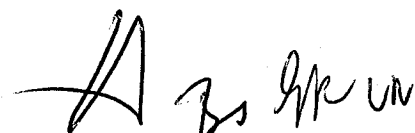
13. Björn Brorström omvaldes till styrelseordförande på ett år fram till nästa ordinarie årsmöte.

14. Årsmötet omvalde Dan Jonasson, Trollhättans stad samt Roger Cardell, Borås stad som revisorer för en period av fyra år.

15. Årsmötet omvalde Viveka Nilsson, KFi, Gunilla Josefsson, Kungsbacka kommun och Bo Ekström, Härryda kommun som ledamöter till valberedningen för en period av fyra år.

16. Pierre Donatella informerade om den budget som styrelsen fastställt för KFi 2019 (bilaga 6). Årets resultat budgeterades till noll och budget 2019 visar därmed på en ekonomi i balans. Forskningsprojekt och finansiella profiler ger en volym på drygt 3 mkr. Omkostnader för projekten ligger på cirka 2,5 mkr. Årsmötet noterade budgeten som en anmälan till protokollet.

Gustaf Kastberg informerade om verksamhetsplanen för 2019 (bilaga 7). KFi fortsätter arbetet med att förnya och utveckla verksamheten. KFi har utökat sitt forskarnätverk med en doktorand och planerar för ytterligare en praktikant, den tredje i ordningen. De två tidigare praktikanterna har båda fortsatt som doktorander. Under 2019 kommer sammanlagt fem KFi-seminarier att hållas liksom också den årliga KFi-dagen där innevarande års forskning presenteras. Projektstatus för 2019 ser bra ut med nio pågående forskningsprojekt och de så kallade finansiella profilerna. Projekten handlar om innovationer, intraprenader, samverkan, effektiv administration, energiomställning, Agenda 2030 och patientcentrerad vård. Årsmötet noterade verksamhetsplanen som en anmälan till protokollet.



17. Inga övriga frågor noterades.

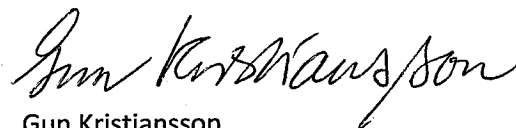
18. Björn Brorström avslutade mötet och tackade samtliga närvarande för visat intresse.

Vid protokollet



Viveka Nilsson

Justeras



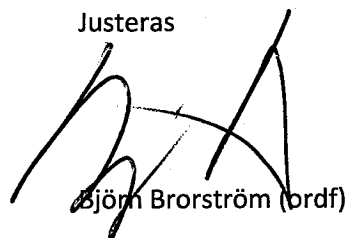
Gun Kristiansson

Justeras



Bengt Sätterskog

Justeras



Björn Brorström (ordf)

2019-05-21

## Kommunforskning i Västsverige Ideell Förenings årsmöte

## Röstlängd

<u>Representant</u>	<u>Kommun/region</u>
Björn Brorström	Högskolan i Borås
Ulf Ericsson	Tanums kommun
Christian Jensen	Göteborgs universitet
Ann-Charlotte Järnström	Kungsbacka kommun
Percy Karlsson	Tjörns kommun
Gun Kristiansson	Mölnbald stad
Kicki Nordberg	Stenungsunds kommun
Ulrika Strandroth-Frid	Trollhättans stad
Bengt Säterskog	Västra Götalandsregionen
Ann-Charlotte Wiktorsson	Lidköpings kommun

}

A  
CS MC

## Verksamhetsberättelse 2018

2018 har varit ett mycket lyckosamt år för KFi med hög aktivitet både vad gäller forskning och seminarier. En del av verksamheten är årligen återkommande medan forskningsprojektens ansats och innehåll vanligtvis varierar mellan olika verksamhetsår. 2018 innebar exempelvis att två delprojekt inom ramen för det övergripande Lokom-programmet påbörjades.

### Forskningsområden

För att upprätthålla en kontinuitet över tid och därigenom skapa förutsättningar för utveckling av fördjupade kunskaper är KFi:s verksamhet organiserad i sju forskningsområden; redovisning, organisering, styrning, ledarskap, hälso- och sjukvård, granskning och upphandling samt strategisk innovation och utveckling. Inom forskningsområdena initieras och genomförs forskningsprojekt samt förmedlas relevanta forskningsresultat till KFi:s avnämare via seminarier och rapporter.

### Forskningsprojekt

#### Avrapporterade projekt

Under 2018 har ett antal forskningsprojekt av varierande omfattning genomförts. *Kostnad för utkontraktering.* Projektet handlade om vad vi egentligen vet om kostnaderna för utkontraktering och en kartläggning gjordes av vilket priset för marknaden blir. Studien är avrapporterad i KFi-rapport 145. *Kunskapsöversikt: vad vet vi om samarbete för produktivitet.* Projektet har utmynnat i en litteraturgenomgång om vad som finns skrivet på temat inter-organisatoriskt samarbete med fokus på samordningsformen gemensam nämnd. Litteraturgenomgången utgör KFi-rapport 146. *Tilläggsupplysningar.* Samtliga svenska kommuners årsredovisningar har gått igenom med fokus på deras tilläggsupplysningar. Projektet är avrapporterat i KFi-rapport 147. *Tillförlitlighet i Räkenskapsammandraget.* Projektet var ett led i att hjälpa Riksrevisionen i sin granskning av tillförlitligheten i Räkenskapsammandraget och är avrapporterat i KFi-rapport 148. *Post-NPM, vad är det?* I projektet gjordes en litteraturöversikt över fyra starka trender inom ramen för post-NPM. Resultatet presenteras i KFi-rapport 149. *Gemensam nämnd i Herrljunga/Vårgårda.* Här undersöktes aktörers uppfattningar kring samverkan med fokus på vilka effekter den gett. Projektet är avrapporterat i U-rapport 100. *Sociala investeringar 2 – styrning av projekt.* Här låg fokus på sociala

investeringar inom Västra Götalandsregionen och de styrningsrelationer som skapas mellan olika aktörer. Projektet är avrapporterat i U-rapport 101.

### **Pågående projekt**

*Intraprenad i skolan i Kungsbacka.* I detta projekt följs arbetet i Kungsbacka kommun under en fyraårsperiod för att se både syftet med och resultatet av intraprenaden. *Stadens roll i innovationssamverkan.* Studieobjekt är Göteborg stad och syftet är att se hur aktörerna befäster stadens innovationsprogram med handlingsplaner. *Forskarstöd från KFi till utvecklingen av det systematiska kvalitetsarbetet vid Förskola & Grundskola.* Projektet handlar om utveckla styrningen i Kungsbacka kommun och bidra till verksamhetsutvecklingen inom skolan. *Värdebaserad vård? En kunskapsöversikt.* Här undersöks vad lean är, vad vi vet om fenomenet och hur det spridit sig i Sverige.

### **Lokalt kommunforskningsprogram**

Under 2017 initierades arbetet med att starta upp ett nytt lokalt kommunforskningsprogram (Lokom). Fokus i programmet ligger på samarbete i olika konstellationer och ett antal studier på mer avgränsade samsarbetsfenomen kommer att genomföras. En viktig del i Lokom är kunskapsöverföring som ska ske genom både regelbundna seminarier och KFi-rapporter. Forskningsprogrammet bygger på ett aktivt deltagande och lärande mellan de medverkande parterna. Under 2018 har två mer omfattande projekt startats inom ramen för Lokom.

I det ena – *Samverkanslagen, en implementeringsstudie* - fokuseras patientövergången från region till kommun som ett led i att följa upp den lagändring som skett där den så kallade betalningsansvarslagen ersatts med samverkanslagen (lag om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård). Fokus ligger på hur samverkan organiseras mellan sjukhus, primärvård och kommunal vård och omsorg. Intervjuer har genomförts med olika personalkategorier inom dessa organisationer och ett analysarbete pågår parallellt med ytterligare materialinsamling. I det andra projektet - *Samarbete kring kvalitativt utförande* - är det samverkan kring produktion av gemensamma servicetjänster mellan kommuner som står i fokus. Bakgrunden är att lösningen för att klara den framtida välfärdsproduktionen allt oftare pekas ut i form av olika samsarbets- och samverkansformer. I forskningsprojektet är det olika sorters verksamhet som lön, miljö, räddningstjänst och avfallshantering som samverkan sker kring. Ett flertal olika kommuner i Bohuslän

är samarbetande parter i olika konstellationer. Ambitionen är att kunna bidra med kunskap som ger en välgrundad bild av kritiska frågor och som också kan peka ut konstruktiva lösningar.

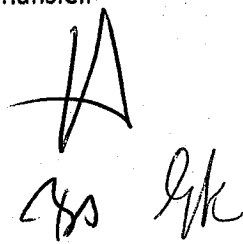
## Seminarier

KFi-dagen genomfördes traditionsenligt den 30 november på Hotel Gothia Towers. Under dagen presenterades aktuella resultat från forskare som ingår i KFi:s nätverk kompletterat med föredragningar från inbjudna forskare från andra miljöer. Centrala teman var nya alternativ för styrning och ledarskap, beröm som styrmedel samt demokratin efter valet. Den årligen återkommande Redovisningsdagen handlade om förutsättningar för god redovisningssed och vilken utveckling man kan förvänta sig av den kommunala redovisningen framöver. Likaså gavs förklaringar till de variationer som föreligger mellan kommuner vad gäller den goda redovisningsseden. Det hölls också ett seminarium på temat förstelärrerformen som strategisk resurs. Under seminariet diskuterades vad en förstelärare är, hur rollen används i skolorna samt hur den kan bli en strategisk resurs och vilka konsekvenser detta skulle få.

Ytterligare ett seminarium handlade om det offentliga som innovationsaktör. Fokus låg här på ledning och organisering av innovationer. På seminariet beskrevs, analyserades och problematiserades fenomenet innovationer. Det hölls också ett seminarium som handlade om kommuner, marknadsutnyttjande och effekter. Centrala frågeställningar här var hur man kan förstå marknadsutnyttjandet och dess effekter i en kommunal kontext samt vilka möjligheterna är att styra och utvärdera marknader. Inom ramen för Lokom har ett seminarium hållits med fokus på erfarenheter från praktiken med gemensam nämnd för stödverksamhet. På seminariet presenterades en kunskapsöversikt kring vad forskningen säger om kunskapsläget inom området. Diskussioner fördes också kring hur framgångsrika samarbeten skapas, vilka fallgröparna är och hur organisering och styrning kan möjliggöra framgångsrika samarbeten. Antalet besökare på KFi-dagen och seminarierna uppgick sammantaget till cirka 250 personer.

## Den finansiella profilen

Ett årligen återkommande projekt är den finansiella profilen. Den finansiella profilen är en modell som utvecklats inom ramen för KFi:s redovisningsforskning och därefter fått ett stort genomslag i praktiken. Modellen ger på ett översiktligt sätt möjligheter att jämföra den finansiella utvecklingen mellan olika kommuner i en utvald jämförelsegrupp. 2018 beställde 130 kommuner en finansiell profil från KFi.

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

## Rapporter

Under verksamhetsåret 2018 har totalt åtta forskningsrapporter publicerats, fördelat på två olika rapportserier.

### KFi-rapporter

KFi-rapport 149. *Post NPM, vad är det? Trender och empiriska iakttagelser kring alternativa idéer för den offentliga sektorn.* Elin K. Funck och Tom S. Karlsson. ISBN: 978-91-87454-61-5.

KFi-rapport 148. *Resultatjustering i kommunsektorn. En studie av perioden 2012-2016.* Pierre Donatella. ISBN: 978-91-87454-59-2.

KFi-rapport 147. *Tilläggsupplysningar av varierande kvalitet – en praxisundersökning.* Magnus Thor och Pierre Donatella. ISBN: 978-91-87454-60-8.

KFi-rapport 146. *Vad vet vi om samarbete? En kunskapsöversikt om inter-organisatoriskt samarbete i offentlig sektor.* Isabell Meltzer. ISBN: 978-91-87454-57-8.

KFi-rapport 145. *Marknadiseringens kostnader på kommunal nivå.* Emma Ek Österberg och Isabell Meltzer. ISBN: 978-91-87454-56-1.

KFi-rapport 144. *NPM i svenska kommuner.* Sven Siverbo. ISBN: 978-91-87454-55-4.

### U-rapporter

U-rapport 101. *Sociala investeringar – en uppföljning av relationer.* Gustaf Kastberg och Christian Lagström ISBN: 978-91-87454-62-2.

U-rapport 100. *Samarbete genom gemensam nämnd - verksamhetsstödande funktioner i Vårgårda och Herrljunga.* Gustaf Kastberg, Isabell Meltzer och Viveka Nilsson. ISBN: 978-91-87454-58-5.



# ÅRSREDOVISNING

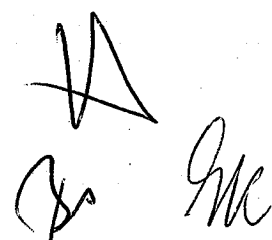
för

## Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- noter	6
- underskrifter	8



## Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

#### Verksamheten

##### Allmänt om verksamheten

Kommunforskning i Västsverige, KFI är en idéell förening bildad 1990. Föreningen har som uppgift att bedriva forskning inom kommunal ekonomi och organisation samt ge ut publikationer inom dessa områden. Föreningen bedriver också utvecklings- och utbildningsverksamhet inom nämnda områden.

Företagets säte är Göteborg.

#### Flerårsöversikt

	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	5 119 303	6 780 170	6 109 354	4 386 857
Resultat efter finansiella poster	-59 553	219 383	161 644	15 292
Soliditet (%)	40	48	29	28
Balansomslutning	3 565 671	3 102 277	4 157 534	3 795 591

Definitioner av nyckeltal, se noter

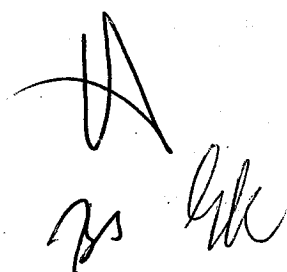
Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**Kommunforskning i Västsverige**

Org.nr. 857206-1581

**RESULTATRÄKNING**

	Not	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
<b>Föreningens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	5 119 303	6 768 987
Övriga rörelseintäkter		0	11 184
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<u>5 119 303</u>	<u>6 780 171</u>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 734 191	-2 968 307
Personalkostnader	3	-3 439 029	-3 412 365
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-240	-4 367
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<u>-5 173 460</u>	<u>-6 385 039</u>
<b>Rörelseresultat</b>		-54 157	395 132
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteintäkter		0	25
Räntekostnader		-5 396	-5 146
<b>Summa finansiella poster</b>		<u>-5 396</u>	<u>-5 121</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		-59 553	390 011
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfonder			-100 000
Återföring av periodiseringsfonder		50 000	0
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<u>50 000</u>	<u>-100 000</u>
<b>Resultat före skatt</b>		-9 553	290 011
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-495	-70 628
<b>Årets resultat</b>		<u>-10 048</u>	<u>219 383</u>



**BALANSRÄKNING**

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

Summa materiella anläggningstillgångar

Summa anläggningstillgångar

**Omsättningstillgångar**

**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

Övriga fordringar

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Summa kortfristiga fordringar

**Kortfristiga placeringar**

Övriga kortfristiga placeringar

Summa kortfristiga placeringar

**Kassa och bank**

Kassa och bank

Summa kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

**SUMMA TILLGÅNGAR**

Not

2018-12-31

2017-12-31

		0	240
		0	240
		0	240
		985 945	571 234
		106 520	147 999
		182 424	4 623
		1 274 889	723 856
		444 663	444 663
		444 663	444 663
		1 846 119	1 933 518
		1 846 119	1 933 518
		3 565 671	3 102 037
		3 565 671	3 102 277

**Kommunforskning i Västsverige**

Org.nr. 857206-1581

**BALANSRÄKNING**

2018-12-31  
2017-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital**

Eget kapital vid räkenskapsårets början	1 413 231	1 193 849
Årets resultat	-10 048	219 382

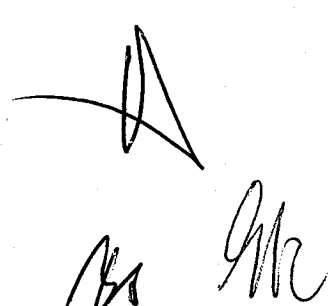
**Obeskattade reserver**

Periodiseringsfonder	50 000	100 000
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<u>50 000</u>	<u>100 000</u>

**Kortfristiga skulder**

Fakturerad men ej upparbetad intäkt	946 962	232 154
Leverantörsskulder	328 804	723 962
Skatteskulder	0	13 972
Övriga skulder	594 978	188 815
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	241 744	430 143
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<u>2 112 488</u>	<u>1 589 046</u>

<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 565 671</b>	<b>3 102 277</b>
---------------------------------------	------------------	------------------



## Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

### NOTER

#### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

#### Tillämpade avskrivningstider:

Antal år

Inventarier, verktyg och installationer

5

#### *Tjänste- och entreprenaduppdrag*

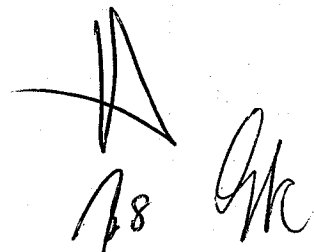
Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

Omklassificering har gjorts av posterna, Pågående arbete för annans räkning. Posten redovisas nu som, Upparbetad men ej fakturerad intäkt, på tillgångssidan och som, Fakturerad men ej upparbetad intäkt på skuldsidan. Omklassificering har även gjorts av jämförelseåret.

#### Noter till resultaträkningen

Not 2 Nettoomsättning	2018	2017
Uppdragsverksamhet/utbildning	3 980 547	3 311 537
Medlemsavgifter	1 675 765	1 626 960
Förändring upparbetade projekt.	-537 007	1 830 490
	<u>5 119 305</u>	<u>6 768 987</u>

Not 3 Medelantal anställda	2018	2017
<i>Medelantal anställda</i>		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	12,00	12,00



# Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

## NOTER

### Noter till balansräkningen

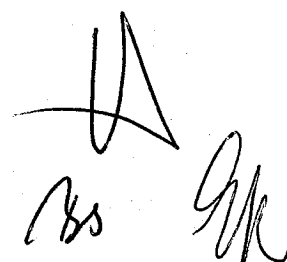
Not 4 Inventarier, verktyg och installationer	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	47 128	47 128
Försäljningar/utrangeringar	<u>-47 128</u>	<u>0</u>
Utgående anskaffningsvärden	0	47 128
Ingående avskrivningar	-46 888	-42 521
Återförda avskrivningar på försäljningar/utrangeringar	46 888	0
Årets avskrivningar	<u>0</u>	<u>-4 367</u>
Utgående avskrivningar	<u>0</u>	<u>-46 888</u>
Redovisat värde	0	240

### Övriga noter

#### Not 5 Definition av nyckeltal

Soliditet

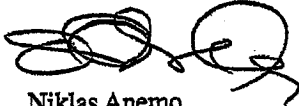
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning



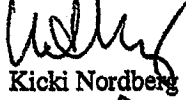
**Kommunforskning i Västsverige**

Org.nr. 857206-1581

Göteborg 2019-03-11



Niklas Anemo



Kicki Nordberg



Boris Ståhl



Anders Johansson



Magnus Widén



Christian Jensen



Emma Ek Österberg



Anna Cedervist



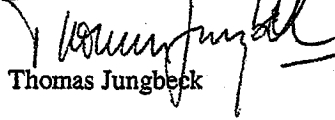
Bengt Säterskog



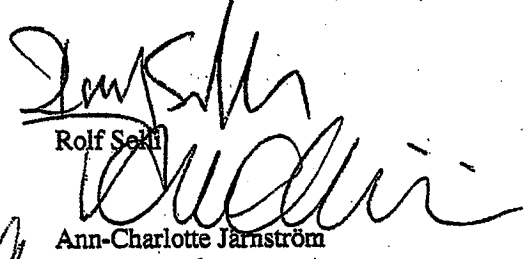
Björn Brorström



Ulf Ericsson



Thomas Jungbeck



Rolf Sefli



Ann-Charlotte Järnström



Eveline Stomvall

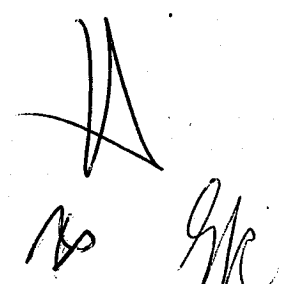
Vår revisionsberättelse har lämnats den 16/4 2019



Dan Jonasson



Roger Cardell





**REVISIONSBERÄTTELSE**

Till föreningsstämman i Kommunforskning i Västsverige  
Org.nr. 857206-1581

**Rapport om årsredovisningen**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kommunforskning i Västsverige för år 2018.

**Styrelsens ansvar för årsredovisningen**

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

**Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vi har planerat och utfört revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Uttalanden**

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kommunforskning i Västsverige för år 2018.

**Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

**Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet.


Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Uttalanden**

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 16/4 2019

  
Dan Jonasson

  
Roger Cardell

**Revisionspromemoria avseende revisionen av Kommunforskning i Västsverige år 2018**

**Utförd revision**

Den löpande redovisningen har granskats enligt följande områden:

Granskning av intäkter

Granskning kostnader, leverantörer mm

Lönerevision, skatter och avgifter

Projekt uppföljning, periodisering bokslut, succesiv avräkning

Rutiner och intern kontroll

Uppföljning mot budget.

Vid granskningen av ovanstående har inga anmärkningar framkommit.

Dessutom har årsbokslutet och årsredovisningen granskats. Vi har tagit del av styrelseprotokoll under året. Vi har även biträtt med upprättande av årsredovisning och deklaration samt löpande bokföringen. Personalen avseende redovisning är inte samma som utför revisionen.

**Noteringar vid granskning av årsbokslut**

Resultatet i officiell årsredovisning visar förlust före bokslutsdispositioner om -59 553 kr mot föregående år +219 tkr.

Föreningen har valt att återföra del av föregående års avsättning till periodiseringsfond.

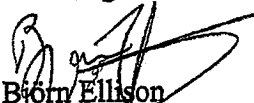
Föreningens resultat överensstämmer med budget och det negativa resultat som man uppvisar ligger i linje med vad ledningen uttalat. Föreningen har ett positivt kapital och kan därmed visa negativa resultat utan att kapitalet riskeras att urholkas.

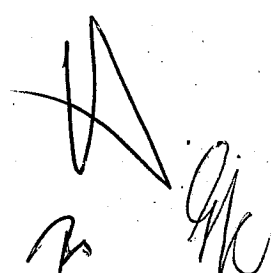
Från och med 2014 redovisas projekten enligt metoden för succesiv vinstavräkning. Vi har tillsammans med ledningen analyserat projekten och periodiseringen av dessa.

I årsredovisningen har balansposter som berör de pågående projekten omrubricerats enligt gällande princip.

Min bedömning är att avlämnat årsbokslut i allt väsentligt ger en rättvisande bild av verksamheten. Redovisning och rutiner fungerar tillfredställande.

Göteborg 2019-03-05

  
Björn Ellison  
Auktoriserad revisor



## Justering av medlemsavgifter Kommunforskning i Västerås

Kommun	2015	2016	2017	2018
Justering enligt PKV				3,0%
<b>1 - 10 000 inv</b>				
Bengtstors	10 000	10 400	10 680	11 000
Bollebygd	10 000	10 400	10 680	11 000
Dals-Ed	10 000	10 400	10 680	11 000
Essunga	10 000	10 400	10 680	11 000
Färgelanda	10 000	10 400	10 680	11 000
Grästorp	10 000	10 400	10 680	11 000
Herrljunga	10 000	10 400	10 680	11 000
Hjo	10 000	10 400	10 680	11 000
Karlsborg	10 000	10 400	10 680	11 000
Mellerud	10 000	10 400	10 680	11 000
Sotenäs	10 000	10 400	10 680	11 000
Töreboda	10 000	10 400	10 680	11 000
<b>10 001 - 15 000 inv</b>				
Götene	15 000	15 500	15 900	16 377
Lilla Edet	15 000	15 500	15 900	16 377
Lysekil	15 000	15 500	15 900	16 377
Munkedal	15 000	15 500	15 900	16 377
Strömstad	15 000	15 500	15 900	16 377
Svenljunga	15 000	15 500	15 900	16 377
Tanum	15 000	15 500	15 900	16 377
Tibro	15 000	15 500	15 900	16 377
Tidaholm	15 000	15 500	15 900	16 377
Tjörn	15 000	15 500	15 900	16 377
Tranemo	15 000	15 500	15 900	16 377
Vårgårda	15 000	15 500	15 900	16 377
Åmål	15 000	15 500	15 900	16 377
Öckerö	15 000	15 500	15 900	16 377
<b>15 001 - 20 000 inv</b>				
Orust	20 000	20 700	21 250	21 888
Vara	20 000	20 700	21 250	21 888
<b>20 001 - 30 000 inv</b>				
Ale	25 600	26 500	27 200	28 016
Mariestad	25 600	26 500	27 200	28 016
Stenungsund	25 600	26 500	27 200	28 016
Ulricehamn	25 600	26 500	27 200	28 016

Handwritten signature and initials, possibly 'A' and 'G/C', located at the bottom right of the page.

**30 001 - 50 000 inv**

Alingsås	30 000	31 000	31 800	32 754
Falkenberg	30 000	31 000	31 800	32 754
Falköping	30 000	31 000	31 800	32 754
Härryda	30 000	31 000	31 800	32 754
Kungälv	30 000	31 000	31 800	32 754
Lerum	30 000	31 000	31 800	32 754
Lidköping	30 000	31 000	31 800	32 754
Mark*	0	0	0	32 754
Partille	30 000	31 000	31 800	32 754
Vänersborg	30 000	31 000	31 800	32 754

**50 001 - 70 000 inv**

Mölnadal	40 000	41 400	42 500	43 775
Skövde	40 000	41 400	42 500	43 775
Trollhättan	40 000	41 400	42 500	43 775
Varberg	40 000	41 400	42 500	43 775

**70 001 - 500 000 inv**

Borås	44 400	46 000	47 200	48 616
Halmstad	44 400	46 000	47 200	48 616
Kungsbacka	44 400	46 000	47 200	48 616

**> 500 000 inv**

Göteborg	134 200	139 000	142 700	146 981
----------	---------	---------	---------	---------

**Övriga**

GU Handels	38 100	39 500	40 500	41 715
Högskolan i Borås	38 100	39 500	40 500	41 715
VGR	241 000	249 500	256 200	263 886
VästKom	44 400	46 000	47 200	48 616

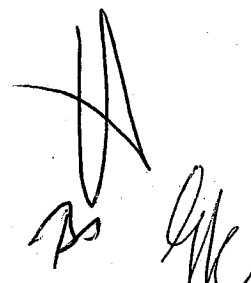
<b>Totalt</b>	<b>1 531 400</b>	<b>1 585 300</b>	<b>1 626 960</b>	<b>1 708 523</b>
---------------	------------------	------------------	------------------	------------------

\* Ej medlem under en period

*Handwritten signatures and initials:*  
A large stylized signature, possibly "A".  
Below it, the number "143".  
To the right, another signature, possibly "GHC".

**Budget 2019**

Medlemsavgifter	1 724
Ledning och administration	-1 215
Lokaler	-120
Forskning	-1 005
<b>Resultat före projekt och seminarier</b>	<b>-616</b>
Forskningsprojekt mm	1 780
Finansiella profiler	1 500
Omkostnader projekt	-2 624
<b>Resultat efter projekt</b>	<b>40</b>
Deltagaravgifter seminarier	100
Omkostnader seminarier	-140
<b>Resultat efter seminarier</b>	<b>0</b>
Avskrivningar	-5
Räntenetto	5
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>



## Verksamhetsplan 2019

### Utgångspunkter och mål

2018 var på många sätt ett år då vi såg att de strategiska satsningar som gjorts under senare år började omsättas i praktik. En utmaning har varit att förnya och förnygra nätverket, en annan att proaktivt satsa på nya projekt. 2019 handlar mycket om att bedriva verksamhet inom ramen för de projekt som initierats.

Det framstår som centralt att fortsätta stärka den långsiktiga kapaciteten genom att knyta fler personer till verksamheten. Under senare år har detta skett framgångsrikt genom att masterstudenter genom uppsatsspår, praktik och engagemang i projekt skapat en intresse för verksamheten. Ambitionen är att under 2019 fortsätta detta arbete.

Under 2018 initierades två större forskningsprojekt inom ramen för Lokom-satsningen. Forskningsprojekten sker inom områdena:

- Samarbete för kvalitativt utförande. Här står mellankommunalt samarbete i fokus kring drift av olika sorters verksamhet. Projektet som initierats löper under tre år och en doktorand finns knuten till projektet. Empiriska studier har initierats.
- Samarbete för mobilisering kring utmaning. Här står samarbete och mobilisering för att skapa en bättre övergång för patienter mellan region och kommun i fokus. Projektet löper under tre år och engagerar flera medarbetare från KFi.

Utöver satsningen på Lokom finns projekt som tidigare påbörjats och som kommer att fortsätta eller avslutas under 2019. Forsknings-samverkan i Kungsbacka kommun kring organisation och styrning avslutas 2019. Forskningsprojekt kring intraprenader fortsätter som planerat under året. Projekt kring innovation och samverkan fortsätter också. Ett nytt projekt som är planerat gäller en kunskapsöversikt kring värdebaserad vård. Utöver de projekt som finns inplanerade är ambitionen att aktivt verka för initierande av nya. Den budget som lagts är balanserad, men efter ett flertal år med positivt resultat är nu ambitionen att snarare låta utfallet bli svagt negativt. Detta för att stimulera mer verksamhet och undvika att det väl tilltagna egna kapitalet växer ytterligare med de negativa skatteeffekter som följer.