

**Protokoll fört vid Kommunforskning i Västsverige Ideell Förening  
årsmöte den 11 maj 2020**

1. Mötet öppnades av Björn Brorström.
2. Till mötesordförande valdes Björn Brorström.
3. Till mötessekreterare valdes Viveka Nilsson.
4. Kicki Nordberg och Bengt Säterskog valdes till justeringspersoner.
5. Dagordningen fastställdes.
6. Röstlängden fastställdes (bilaga 1).
7. Mötet befanns vara utlyst i vederbörlig ordning.
8. Gustaf Kastberg informerade om KFi:s verksamhet 2019 (bilaga 2). Under 2019 hölls fem seminarier; Chefsdagen, Processer och lean i hälso- och sjukvården, Implementering i samverkan, KFi-dagen samt Redovisningsdagen. 2019 bedrevs och avrapporterades tolv forskningsprojekt. Dessa projekt handlade om stadens roll i innovationssamverkan, intraprenader i skolan, ägarstyrning, implementering av samverkan, styrningskonceptet värdebaserad vård, medborgarlöften, ökande administration i offentlig sektor, styrning av kommunal stödverksamhet, beröm som styrinstrument, sociala investeringar, implementering av Agenda 2030 inom universitet och högskolor samt styrning och ledning inom universitets- och högskolevärlden. KFi bedriver också ett forskningsprogram som handlar om samarbete; Lokom (Lokalt kommunforskningsprogram). Inom programmet bedrivs de två projekten om ägarstyrning och implementering av samverkan. Även arbetet med de finansiella profilerna fortsatte under året. Drygt 100 kommuner beställde analysen. Den finansiella profilen belyser vilka starka och svaga finansiella sidor en kommun har i förhållande till andra kommuner i en jämförbar grupp. Årsmötet beslutade att lägga verksamhetsberättelsen till handlingarna.

Pierre Donatella redogjorde för det ekonomiska utfallet för KFi (bilaga 3). Årsredovisningen för 2019 visar ett resultat efter finansiella poster på 299 tkr. Detta är ett starkare resultat än budgeterat som förklaras både av en ökad projektingång och därmed större täckningsbidrag, samt lägre kostnader delvis till följd av att alla planerade satsningar inte genomförts. Efter årets starka resultat är utgående eget kapital cirka 1,7 mkr, varav obeskattade reserver utgör 120 tkr. Balans- och resultaträkning godkändes och lades till handlingarna.

9. Årsmötet beslutade att lägga revisionsberättelsen till handlingarna (bilaga 4).

10. Styrelsen beviljades ansvarsfrihet för det gångna året.
11. Pierre Donatella redogjorde för förslag till justering av KFi:s medlemsavgifter inför 2020 (bilaga 5). Förslaget innebär en uppräknig utifrån PKV (prisindex för kommunal verksamhet). Årsmötet godkände förslaget om justering av medlemsavgifter.
12. Fyllnadsval av ledamöter till styrelsen. Årsmötet valde två nya styrelseledamöter från årsmötet och fram till omval 2023. Dessa är Magnus Andersson, tf ekonomidirektör Göteborgs stad, samt Maria Standar, kommundirektör Alingsås kommun. Niklas Anemo, som representerat Ulricehamns kommun, och Anders Johansson, som representerat Göteborgs stad, lämnar sina styrelseuppdrag på KFi.
13. Björn Brorström omvaldes till styrelseordförande på ett år, fram till nästa ordinarie årsmöte.
14. Inga avsägelser har inkommit gällande KFi:s revisorer Roger Cardell, Borås stad och Dan Jonasson, Trollhättans stad. Roger Cardell och Dan Jonasson omvaldes till revisorer på ett år, fram till nästa ordinarie årsmöte.
15. Ledamoten Gunilla Josefsson, Kungsbacka kommun, har begärt att lämna uppdraget i KFi:s valberedning. Årsmötet valde Erica Bjärsved, ekonomichef Stenungsunds kommun, som ny ledamot i valberedningen fram till nästa ordinarie årsmöte. Bo Ekström, Härryda kommun och Viveka Nilsson, KFi omvaldes till valberedningens ledamöter på ett år, fram till nästa ordinarie årsmöte.
16. Gustaf Kastberg informerade om verksamhetsplanen för 2020 (bilaga 6). KFi fortsätter arbetet med att förnya och utveckla verksamheten samt ansträngningarna för att skapa kapacitet. Centrala områden att fokusera är rationaliseringsmöjligheter, styrningsutmaningar och utvärdering av satsningar. Under 2020 kommer sammanlagt fem KFi-seminarier att hållas liksom också den årliga KFi-dagen där innevarande års forskning presenteras. Projektstatus för 2020 ser bra ut med nio pågående forskningsprojekt och de så kallade finansiella profilerna. Projekten handlar om intraprenad i skolan, ägarstyrning, implementering i samverkan, digitalisering, patientcentrerad vård, effektivare administration, välfärdsbokslut, innovation för hållbara städer samt stadens roll i innovationssamverkan. Årsmötet noterade verksamhetsplanen som en anmälan till protokollet.

Pierre Donatella informerade om den budget som styrelsen fastställt för KFi 2020 (bilaga 7). Budgeten för 2020 visar på ett resultat på -60 tkr och ligger i linje med intentionerna att långsamt minska det egna kapitalet under de kommande åren. Årsmötet noterade budgeten som en anmälan till protokollet.

17. Inga övriga frågor noterades

18. Björn Brorström avslutade mötet och tackade för ett gott verksamhetsår.

Vid protokollet

Justeras



Viveka Nilsson



Bengt Sätterskog

Justeras

Justeras



Kicki Nordberg



Björn Brorström (ordf)

2020-05-11

## Kommunforskning i Västsverige Ideell Förenings årsmöte

## Röstlängd

<u>Representant</u>	<u>Kommun/region</u>
Maria Brauer	Öckerö kommun
Björn Brorström	Högskolan Borås
Thorbjörn Carlsson	Partille kommun
Anna Cederqvist	Vara kommun
Ulf Ericsson	Tanums kommun
Anders G Högmark	Tjörns kommun
Christian Jensen	Göteborgs universitet
Tomas Johansson	Marks kommun
Ann-Charlotte Järnström	Västkom
Terése Lomgård	Strömstads kommun
Kicki Nordberg	Stenungsunds kommun
Camilla Simonsson	Lerums kommun
Ulrika Strandroth-Fridh	Trollhättans stad
Bengt Säterskog	Västra Götalandsregionen
Ann-Charlotte Wiktorsson	Lidköpings kommun

## Verksamhetsberättelse 2019

2019 har varit ett mycket lyckosamt år för KFi med hög aktivitet både vad gäller forskning och seminarier. En del av verksamheten är årligen återkommande medan forskningsprojektens ansats och innehåll vanligtvis varierar mellan olika verksamhetsår.

### Forskningsområden

För att upprätthålla en kontinuitet över tid och därigenom skapa förutsättningar för utveckling av fördjupade kunskaper är KFi:s verksamhet organiserad för att upprätthålla kompetens inom centrala områden med särskilt fokus på; redovisning, organisering, styrning, ledarskap, hälso- och sjukvård samt strategisk innovation och utveckling. Inom forskningsområdena initieras och genomförs forskningsprojekt samt förmedlas relevanta forskningsresultat till KFi:s avnämare via seminarier och rapporter.

### Forskningsprojekt

#### Avrapporterade projekt

Under 2019 har ett antal forskningsprojekt av varierande omfattning genomförts. *Att leda en högskola och bedriva verksamhetsutveckling.* Inom ramen för projektet reflekterades det över styrning och ledning inom universitets- och högskolevärlden. Avrapportering har skett i KFi-rapport 150. *Styrning av stödfunktioner i kommunal verksamhet.* I studien undersöktes kommunala utvecklingsenheter med fokus på hur de styrs och optimeras. Avrapportering har skett i KFi-rapport 151. *Beröm som styrinstrument.* Här studerades om beröm kan användas för att styra medarbetare i organisationen. Projektet resulterade i KFi-rapport 152. *Värdebaserad vård - en kunskapsöversikt.* Inom ramen för projektet har en kunskapsöversikt gjorts om innehållet i och tillämpningen av styrningskonceptet värdebaserad vård. Projektet är avrapporterat i KFi-rapport 154. *Effektiv administration.* I projektet belystes frågan varför administrationen ökar inom den offentliga sektorn. Resultatet återfinns i KFi-rapport 155. *Universitet och högskolor och implementering av Agenda 2030.* I projektet följdes hållbarhetsarbetet på 47 svenska högskoleenheter. Det är avrapporterat i Vinnova-rapport 2019:06.

#### Pågående projekt

*Stadens roll i innovationssamverkan.* I projektet studeras innovationsplattformar för hållbara och attraktiva städer med fokus på hur aktörerna befäster innovationsprogram med handlingsplaner. En delrapportering har skett i KFi-rapport 157. *Intraprenad i skolan i Kungsbacka.* I detta projekt följs arbetet i Kungsbacka kommun under en fyraårsperiod för att se syftet med och resultatet av kommunens intraprenad. *Energiomställning och förändringsprocesser i kommunal fastighetsförvaltning.* Projektet syftar till att öka förståelsen för de organisatoriska och institutionella samband som påverkar offentliga fastighetsförvaltares förmåga till omställning mot en långsiktig, energieffektiv och klimatanpassad fastighetsförvaltning.

## **Lokalt kommunforskningsprogram**

Under 2017 initierades arbetet med att starta upp ett nytt lokalt kommunforskningsprogram (Lokom). Fokus i programmet ligger på samarbete i olika konstellationer och ett antal studier på mer avgränsade samarbetsfenomen kommer att genomföras. En viktig del i Lokom är kunskapsöverföring som sker genom både regelbundna seminarier och KFi-rapporter. Forskningsprogrammet bygger på ett aktivt deltagande och lärande mellan de medverkande parterna. Under 2019 har arbetet i de två projekten inom ramen för Lokom fortskridit.

I det ena projektet – *Samverkanslagen, en implementeringsstudie* - fokuseras patientövergången från region till kommun som ett led i att följa upp den lagändring som skett där den så kallade betalningsansvarslagen har ersatts med samverkanslagen (lag om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård). Fokus ligger på hur samverkan organiseras mellan sjukhus, primärvård och kommunal vård och omsorg. En första delrapportering har skett i KFi-rapport 153. I det andra projektet - *Samarbete kring kvalitativt utförande* - är det samverkan kring produktion av gemensamma servicetjänster mellan kommuner som står i fokus. Bakgrunden är att lösningen för att klara den framtida välfärdsproduktionen allt oftare pekas ut i form av olika samarbets- och samverkansformer. I forskningsprojektet är det olika sorters verksamhet som lön, miljö, räddningstjänst och avfallshantering som samverkan sker kring. Ett flertal olika kommuner i Bohuslän är samarbetande parter i olika konstellationer. En första delrapportering har skett i KFi-rapport 156.

## **Seminarier**

KFi-dagen genomfördes traditionsenligt i november på Hotel Gothia Towers. Under dagen presenterades aktuella resultat från forskare som ingår i KFi:s nätverk kompletterat med föredragningar från inbjudna forskare från andra miljöer. Under KFi-dagen presenterades utvecklingen

gällande ledarskap, organisation och ekonomi i den kommunala sektorn och centrala teman var samarbete för effektivitet, visionsarbete, att fatta svåra beslut och kriskommunikation. Den årligen återkommande Redovisningsdagen handlade bland annat om regelverket för kommunal ekonomisk förvaltning och en studie som belyser kopplingen mellan revisionskvalitet och redovisningskvalitet. Ett seminarium om ledarskap hölls också som behandlade hur ett förtroendefullt ledarskap kan åstadkommas i komplexa organisationer. Likaså hölls ett seminarium på temat processer och lean i hälso- och sjukvården med fokus på när, var och hur detta kan passa i en sådan organisation. Ett annat seminarium behandlade forskning kring ekonomrollen utifrån morgondagens ekonomer och deras roller, utmaningar och möjligheter. Ytterligare ett seminarium hölls inom ramen för det lokala kommunforskningsprogrammet (Lokom) där iakttagelser presenterades från studien om implementeringen av samverkanslagen i Västra Götalandsregionen. Antalet besökare på KFi-dagen och seminarierna uppgick sammantaget till cirka 220 personer.

## **Den finansiella profilen**

Ett årligen återkommande projekt är den finansiella profilen. Den finansiella profilen är en modell som utvecklats inom ramen för KFi:s redovisningsforskning och därefter fått ett stort genomslag i praktiken. Modellen ger på ett översiktligt sätt möjligheter att jämföra den finansiella utvecklingen mellan olika kommuner i en utvald jämförelsegrupp. 2019 beställde cirka 120 kommuner en finansiell profil från KFi.

## **Rapporter**

Under verksamhetsåret 2019 har totalt nio forskningsrapporter publicerats.

KFi-rapport 157. *Innovation som policy och praktik – Perspektiv och lärdomar från framtagandet av Göteborg Stads innovationsprogram 2018-2023*. Jessica Algehed och Christian Jensen. ISBN:978-91-87454-70-7.

KFi-rapport 156. *Ägarstyrning i fem kommuner – en empirisk studie*. Isabell Meltzer och Gustaf Kastberg. ISBN: 978-91-87454-69-1.

KFi-rapport 155. *Ökande administration - Belägg och potentiella förklaringar: två essäer*. Johan Alvehus och Gustaf Kastberg. ISBN: 978-91-87454-68-4.

KFi-rapport 154. *Värdebaserad vård – en kritisk granskning av konceptet och befintliga erfarenheter*. Madelen Andersson, Tom Karlsson och Gustaf Kastberg. ISBN: 978-91-87454-67-7.

KFi-rapport 153. *Implementering i och av samverkan – om att genomföra lagen om samverkan vid utskrivning från slutenvården*. Mikael Löfström, Viveka Nilsson och Christian Jensen. ISBN: 978-91-87454-66-0.

KFi-rapport 152. *Beröm som styrinstrument*. Sven Siverbo. ISBN: 978-91-87454-65-3.

KFi-rapport 151. *Vem styr? En studie om styrning av stödfunktioner i kommunal verksamhet*. Hanna Larsson. ISBN: 978-91-87454-64-6.

KFi-rapport 150. *Att leda en högskola och bedriva verksamhetsutveckling*. Björn Brorström. ISBN: 978-91-87454-63-9.

Vinnova-rapport 2019:06. *Mycket görs, mycket mer måste göras. Universitet och högskolors bidrag till hållbar utveckling*. ISBN: 978-91-87537-85-1.



# ÅRSREDOVISNING

för

**Kommunforskning i Västsverige**

Org.nr. 857206-1581

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31

## Innehåll

	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- noter	6
- underskrifter	7

## Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

#### Verksamheten

##### Allmänt om verksamheten

Kommunforskning i Västsverige, KFI är en idéell förening bildad 1990. Föreningen har som uppgift att bedriva forskning inom kommunal ekonomi och organisation samt ge ut publikationer inom dessa områden. Föreningen bedriver också utvecklings- och utbildningsverksamhet inom nämnda områden.

Företagets säte är Göteborg.

#### Flerårsöversikt

	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	6 205 889	5 119 303	6 780 170	6 109 354
Resultat efter finansiella poster	299 307	-59 553	219 383	161 644
Soliditet (%)	47	40	48	29
Balansomslutning	3 596 893	3 565 671	3 102 277	4 157 534

Definitioner av nyckeltal, se noter

Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**Kommunforskning i Västsverige**

Org.nr. 857206-1581

**RESULTATRÄKNING**

	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
<b>Föreningens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	6 205 889	5 119 303
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<u>6 205 889</u>	<u>5 119 303</u>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-2 014 691	-1 734 191
Personalkostnader	3	-3 886 974	-3 439 029
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		0	-240
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<u>-5 901 665</u>	<u>-5 173 460</u>
<b>Rörelseresultat</b>		304 224	-54 157
<b>Finansiella poster</b>			
Räntekostnader		-4 917	-5 396
<b>Summa finansiella poster</b>		<u>-4 917</u>	<u>-5 396</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		299 307	-59 553
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfonder		-70 000	
Återföring av periodiseringsfonder		0	50 000
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<u>-70 000</u>	<u>50 000</u>
<b>Resultat före skatt</b>		229 307	-9 553
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-53 322	-495
<b>Årets resultat</b>		<u>175 985</u>	<u>-10 048</u>

**Kommunforskning i Västsverige**

Org.nr. 857206-1581

**BALANSRÄKNING****TILLGÅNGAR****Omsättningstillgångar****Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

470 697

985 945

Övriga fordringar

95 951

106 520

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

242 262

182 424

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

236 198

0

**Summa kortfristiga fordringar****1 045 108****1 274 889****Kortfristiga placeringar**

Övriga kortfristiga placeringar

444 663

444 663

**Summa kortfristiga placeringar****444 663****444 663****Kassa och bank**

Kassa och bank

2 107 122

1 846 119

**Summa kassa och bank****2 107 122****1 846 119****Summa omsättningstillgångar****3 596 893****3 565 671****SUMMA TILLGÅNGAR****3 596 893****3 565 671**

Not

2019-12-31

2018-12-31

**Kommunforskning i Västsverige**

Org.nr. 857206-1581

**BALANSRÄKNING**

Not

2019-12-31

2018-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital**

Eget kapital vid räkenskapsårets början	1 403 183	1 413 231
Årets resultat	175 985	-10 048

**Obeskattade reserver**

Periodiseringsfonder	120 000	50 000
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>120 000</b>	<b>50 000</b>

**Kortfristiga skulder**

Fakturerad men ej upparbetad intäkt	1 211 993	946 962
Leverantörsskulder	77 017	328 804
Övriga skulder	481 273	594 978
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	127 442	241 744
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 897 725</b>	<b>2 112 488</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER****3 596 893**                      **3 565 672**

**NOTER****Not 1 Redovisningsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

*Tjänste- och entreprenaduppdrag*

Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

Pågående arbete för annans räkning redovisas som, Upparbetad men ej fakturerad intäkt, på tillgångssidan och som, Fakturerad men ej upparbetad intäkt på skuldsidan.

**Noter till resultaträkningen**

<b>Not 2 Nettoomsättning</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Uppdragsverksamhet/utbildning	4 437 063	3 980 547
Medlemsavgifter	1 737 821	1 675 765
Förändring upparbetade projekt	31 005	-537 007
	<u>6 205 889</u>	<u>5 119 305</u>

<b>Not 3 Medelantal anställda</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<i>Medelantal anställda</i>		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	12,00	12,00

**Övriga noter****Not 4 Definition av nyckeltal****Soliditet**

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Göteborg 2020-02-25



Niklas Anemo



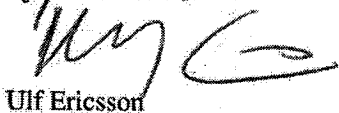
Björn Brorström



Magnus Widén



Kicki Nordberg



Ulf Ericsson



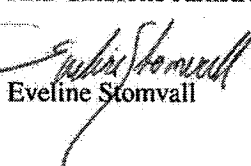
Ann-Charlotte Järnström



Maria Grip



Bengt Johansson



Eveline Stomvall



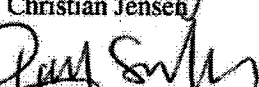
Anders Johansson



Camilla Simonsson



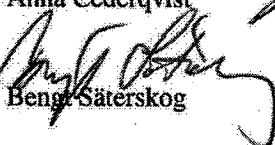
Christian Jensen



Kolf Solli

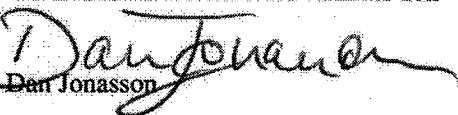


Anna Cederqvist



Bengt Sätterskog

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2/4 2020



Dan Jonasson



Roger Cardell

**REVISIONSBERÄTTELSE**

Till föreningsstämman i Kommunforskning i Västsverige  
Org.nr. 857206-1581

**Rapport om årsredovisningen**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kommunforskning i Västsverige för år 2019.

**Styrelsens ansvar för årsredovisningen**

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

**Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vi har planerat och utfört revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Uttalanden**

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kommunforskning i Västsverige för år 2019.

**Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

**Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.


Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Uttalanden**

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 24/4 2020

  
Dan Jonasson

  
Roger Cardell



## Justering av medlemsavgifter Kommunforskning i Västsverige

Kommun	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<i>Justering enligt PKV</i>				3,0%	2,7%	2,6%
<b>1 - 10 000 inv</b>						
Bengtstors	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
Bollebygd	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
Dals-Ed	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
Essunga	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
Färgelanda	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
Grästorp	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
Herrljunga	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
Hjo	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
Karlsborg	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
Mellerud	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
Sotenäs	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
Töreboda	10 000	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591
<b>10 001 - 15 000 inv</b>						
Götene	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Lilla Edet	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Lysekil	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Munkedal	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Strömstad	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Svenljunga	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Tanum	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Tibro	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Tidaholm	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Tjörn	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Tranemo	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Vårgårda	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Åmål	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
Öckerö	15 000	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256
<b>15 001 - 20 000 inv</b>						
Orust	20 000	20 700	21 250	21 888	22 478	23 063
Vara	20 000	20 700	21 250	21 888	22 478	23 063
<b>20 001 - 30 000 inv</b>						
Ale	25 600	26 500	27 200	28 016	28 772	29 521
Laholm*						29 521
Mariestad	25 600	26 500	27 200	28 016	28 772	29 521
Stenungsund	25 600	26 500	27 200	28 016	28 772	29 521

Ulricehamn	25 600	26 500	27 200	28 016	28 772	29 521
<b>30 001 - 50 000 inv</b>						
Alingsås	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513
Falkenberg	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513
Falköping	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513
Härryda	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513
Kungälv	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513
Lerum	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513
Lidköping	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513
Mark*				32 754	33 638	34 513
Partille	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513
Vänernsberg	30 000	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513
<b>50 001 - 70 000 inv</b>						
Mölnadal	40 000	41 400	42 500	43 775	44 957	46 126
Skövde	40 000	41 400	42 500	43 775	44 957	46 126
Trollhättan	40 000	41 400	42 500	43 775	44 957	46 126
Varberg	40 000	41 400	42 500	43 775	44 957	46 126
<b>70 001 - 500 000 inv</b>						
Borås	44 400	46 000	47 200	48 616	49 929	51 227
Halmstad	44 400	46 000	47 200	48 616	49 929	51 227
Kungsbacka	44 400	46 000	47 200	48 616	49 929	51 227
<b>&gt; 500 000 inv</b>						
Göteborg	134 200	139 000	142 700	146 981	150 949	154 874
<b>Övriga</b>						
GU Handels	38 100	39 500	40 500	41 715	42 841	43 955
Högskolan i Borås	38 100	39 500	40 500	41 715	42 841	43 955
VGR	241 000	249 500	256 200	263 886	271 011	278 057
VästKom	44 400	46 000	47 200	48 616	49 929	51 227
<b>Totalt</b>	<b>1 531 400</b>	<b>1 585 300</b>	<b>1 626 960</b>	<b>1 708 523</b>	<b>1 754 653</b>	<b>1 829 795</b>

\* Ej medlem under en period

## Verksamhetsplan 2020

### Utgångspunkter och mål

2019 var på många sätt ett lyckat år då tidigare strategiska satsningar förvaltades samtidigt som ett nytt arbete med att peka ut nya strategiska forskningsområden initierades. Centrala områden som identifierats handlar om rationaliseringsmöjligheter, styrningsutmaningar och utvärderingar av satsningar. För 2020 innebär detta att det fortsatta arbetet med att genomföra de projekt som initierats löper på samtidigt som ansträngningarna för att omsätta de strategiska diskussionerna i genomförbara forskningsprojekt fortsätter.

Vid sidan av de utpekade utmaningarna är det centralt att fortsätta arbetet som pågått under senare år med att stärka den långsiktiga kapaciteten genom att knyta fler personer till verksamheten. Det handlar både om att knyta forskare till nätverket och verka bredare genom att utgöra en länk mellan forskning, praktik och studenter.

Under 2019 fortsatte genomförandet av två större forskningsprojekt inom ramen för Lokomsatsningen. Forskningsprojekten sker inom områdena:

- Samarbete för kvalitativt utförande. Här står mellankommunalt samarbete i fokus kring drift av olika sorters verksamhet. Projektet som initierats löper under tre år och en doktorand finns knuten till projektet. Empiriska studier genomfördes under 2019 och en workshop hölls med medverkande kommuner. Under 2020 planeras ytterligare studier och en workshop. Projektet beräknas avslutas 2021.
- Samarbete för mobilisering kring utmaning. Här står samarbete och mobilisering för att skapa en bättre övergång för patienter mellan region och kommun i fokus. Projektet löper under tre år och engagerar flera medarbetare på KFi. Under 2020 beräknas projektet att avslutas med en slutrapportering.

Utöver satsningen på Lokom finns projekt som tidigare påbörjats och som kommer att fortsätta eller avslutas under 2020. Forskningsprojekt kring intraprenader fortsätter som planerat under året. Projekt kring innovation och samverkan fortsätter också. Ett nytt projekt som är planerat gäller en kunskapsöversikt kring digitalisering i kommuner och regioner. Utöver de projekt som finns inplanerade är ambitionen att aktivt verka för initierande av nya. Den budget som lagts är balanserad, men efter ett flertal år med positivt resultat är nu ambitionen att snarare låta utfallet bli svagt negativt. Detta för att stimulera mer verksamhet och undvika att det väl tilltagna egna kapitalet växer ytterligare med de negativa skatteeffekter som följer.

**Budget 2020**

Medlemsavgifter	1 770
Ledning och administration	-1 220
Lokaler	-125
Forskning	-1 100
<b>Resultat före projekt och seminarier</b>	<b>-675</b>
Forskningsprojekt mm	1 800
Finansiella profiler	1 500
Omkostnader projekt	-2 640
<b>Resultat efter projekt</b>	<b>-15</b>
Deltagaravgifter seminarier	100
Omkostnader seminarier	-150
<b>Resultat efter seminarier</b>	<b>-65</b>
Avskrivningar	0
Räntenetto	5
<b>Årets resultat</b>	<b>-60</b>