



KommunForskning  
i Västsverige

**Protokoll fört vid Kommunforskning i Västsverige Ideell Förening  
årsmöte den 24 maj 2021**

1. Mötet öppnades av Björn Brorström.
2. Röstlängden fastställdes (bilaga 1).
3. Dagordningen fastställdes.
4. Till mötesordförande valdes Björn Brorström.
5. Till mötessekreterare valdes Viveka Nilsson.
6. Maria Grip och Maria Standar valdes till justeringspersoner.
7. Mötet befanns vara utlyst i vederbörlig ordning.
8. Gustaf Kastberg informerade om KFi:s verksamhet 2020 (bilaga 2). Under 2020 hölls nio seminarier; New Public Management, KFi:s framväxt, fokus och framtid, Ett decennium med finansiella profiler, Innovation som policy och praktik, Administration i primärvården, Ledarskap i offentlig verksamhet, Styrning med flera styrelser och en styrd samt Redovisningsdagen och KFi-dagen. Det har skett en övergång från fysiska seminarier till Zoom och KFi har nått ut till fler.

2020 bedrevs sju forskningsprojekt. Dessa handlade om intraprenader i skolan, välfärdsredovisning, staden som arena för innovation, GO:innovation, energiomställning och förändringsprocesser i kommunal fastighetsförvaltning, den hållbara högskolan och Högskolan Väst samt centrumbildningar vid universitet och högskolor. KFi bedriver också ett forskningsprogram som handlar om samarbete; Lokom (Lokalt kommunforskningsprogram). Inom programmet bedrivs ett projekt som handlar om ägarstyrning. Ytterligare ett projekt inom programmet, som handlat om implementering av samverkan, är avrapporterat. Sammanlagt publicerades sju KFi-rapporter under 2020.

KFi bedriver också forskningsprogrammet KomCo (Kommuner i Coronatider). Syftet med forskningsprogrammet är att erbjuda deltagande kommuner en kritisk utvärdering av organisering, koordinering och lärande under Coronapandemin. Västra Götalandsregionen och de fem kommunerna Göteborg, Stenungsund, Mölndal, Tanum och Borås deltar i programmet. Det bedrivs också två projekt relaterade till Coronapandemin. Det ena handlar om innovation och lärande i Coronas spår och det andra om Covid -19 upplysningar i förvaltningsberättelsen.

Materialet inom programmet bildar en databas som möjliggör studier att analysera pandemin ur olika perspektiv såsom innovation, kriskommunikation och samarbete.

Även arbetet med de finansiella profilerna fortsatte under året. Drygt 100 kommuner beställde analysen. Den finansiella profilen belyser vilka starka och svaga finansiella sidor en kommun har i förhållande till andra kommuner i en jämförbar grupp. Årsmötet beslutade att lägga verksamhetsberättelsen till handlingarna.

Pierre Donatella redogjorde för det ekonomiska utfallet för KFi (bilaga 3). Årsredovisningen för 2020 visar ett resultat på 17 tkr. Det var ett något starkare resultat än det budgeterade resultatet på -50 tkr. Differensen kan bland annat hänföras till lägre omkostnader för seminarier då de genomförts digitalt. Utgående eget kapital uppgår till 1 597 tkr samt obeskattade reserver till 120 tkr. Balans- och resultaträkning godkändes och lades till handlingarna.

9. Årsmötet beslutade att lägga revisionsberättelsen till handlingarna (bilaga 4).
10. Styrelsen beviljades ansvarsfrihet för det gångna året.
11. Justering av KFi:s medlemsavgifter inför 2021 (bilaga 5). Förslaget innebär en uppräknings utifrån PKV (prisindex för kommunal verksamhet). Årsmötet godkände förslaget om justering av medlemsavgifter.
12. Fyllnadsval av ledamöter till styrelsen. Årsmötet valde en ny styrelseledamot från årsmötet och fram till omval 2023. Ny ledamot är Allison Östlund, fil dr och universitetsadjunkt vid Förvaltningshögskolan Göteborgs universitet. Rolf Solli som representerat Göteborgs universitet lämnar sitt styrelseuppdrag på KFi.
13. Björn Brorström omvaldes till styrelseordförande på ett år, fram till nästa ordinarie årsmöte.
14. Inga avsägelser har inkommit gällande KFi:s revisorer Roger Cardell, Borås stad och Dan Jonasson, Trollhättans stad. Roger Cardell och Dan Jonasson omvaldes till revisorer på ett år, fram till nästa ordinarie årsmöte.
15. Erica Bjärsved, Stenungsunds kommun, Bo Ekström, Härryda kommun och Viveka Nilsson, KFi omvaldes till valberedningens ledamöter på ett år, fram till nästa ordinarie årsmöte.
16. Gustaf Kastberg informerade om verksamhetsplanen för 2021 (bilaga 6). KFi har goda ekonomiska förutsättningar. Ansträngningarna för att skapa kapacitet och förnya och utveckla verksamheten fortsätter. Under våren 2021 kommer sammanlagt 5 KFi-seminarier att hållas. Under hösten följer fler seminarier liksom också den årliga KFi-dagen där innevarande års forskning presenteras. Projektstatus för 2021 ser bra ut med flera pågående projekt inom ramen för KomCo (Kommuner i Coronatider), flera fristående forskningsprojekt samt de så kallade finansiella profilerna. De fristående projekten handlar om samarbeten, digitaliseringsstrategier, innovation och energiomställning. Årsmötet noterade verksamhetsplanen som en anmälan till protokollet.


Pierre Donatella informerade om den budget som styrelsen fastställt för KFi 2021 (bilaga 7). Budgeten för 2021 visar på ett resultat på -50 tkr och ligger i linje med styrelsens ambition om att långsamt minska det egna kapitalet under de kommande åren. Intäkterna för medlemsavgifterna uppgår till 1 801 tkr, för forskningsprojekten 3 500 tkr och de finansiella profilerna 1 500 tkr. Årsmötet noterade budgeten som en anmälan till protokollet.

17. Inga övriga frågor noterades

18. Björn Brorström avslutade mötet och tackade för ett gott verksamhetsår.

Vid protokollet

Justeras



Viveka Nilsson

Maria Grip

Justeras

Justeras



Maria Standar



Björn Brorström (ordf)

2021-05-24

Kommunforskning i Västsverige Ideell Förenings årsmöte

**Röstlängd**

<b><u>Representant</u></b>	<b><u>Kommun/region</u></b>
Susanne Andersson	Götene kommun
Erik Bergman	Ale kommun
Anna Cederqvist	Vara kommun
Ulf Ericsson	Tanums kommun
Maria Grip	Västra Götalandsregionen
Anneli Guilotte	Vänersborgs kommun
Christian Jensen	Göteborgs universitet
Tomas Johansson	Marks kommun
Ann-Charlotte Järnström	Västkom
Peter Lönn	Härryda kommun
Elisabeth Mattsson	Kungälv kommun
Kicki Nordberg	Stenungsunds kommun
Camilla Simonsson	Lerums kommun
Maria Standar	Alingsås kommun

## Verksamhetsberättelse 2020

2020 har på olika sätt varit utmanande men KFi har ändå uppvisat hög aktivitet både vad gäller forskning och seminarier om än i andra former. En del av verksamheten är årligen återkommande medan forskningsprojektens ansats och innehåll vanligtvis varierar mellan olika verksamhetsår.

### Forskningsområden

För att bibehålla kontinuitet över tid och därigenom skapa förutsättningar för utveckling av fördjupade kunskaper, är KFi:s verksamhet organiserad för att upprätthålla kompetens inom centrala områden med särskilt fokus på; redovisning, organisering, styrning, ledarskap, hälso- och sjukvård, granskning och upphandling, strategisk innovation och utveckling samt social styrning och redovisning. Inom forskningsområdena initieras och genomförs forskningsprojekt samt förmedlas relevanta forskningsresultat till KFi:s avnämare via seminarier och rapporter.

### Forskningsprojekt

#### Avrapporterade projekt

Under 2020 har ett antal forskningsprojekt av varierande omfattning genomförts och avrapporterats i KFi-rapporter. *Medborgarlöften*. Inom ramen för projektet studerades vilken information medborgarlöften innehåller (KFi-rapport 158). *Boken om Kommunforskning i Västsverige - beskrivning av en forskningsmiljöns framväxt, fokus och framtid*. I boken beskrivs KFi:s verksamhet från begynnelsen och framåt (KFi-rapport 159). *Styrning av stödverksamheter*. Här fokuserades hur professionella aktörer och avlastande yrkespersoner agerar och förhåller sig till gränserna mellan yrkesgrupperna (KFi-rapport 160). *Intraprenader inom skolan*. Projektet har behandlat intraprenader som fenomen inom skolan och belyst vilka konsekvenser som organiseringen medfört (KFi-rapport 162). *Populärrapporter – en mer användarvänlig redovisning för invånarna*. I studien kartlades hur vanligt förekommande det är med populärrapporter samt vad dessa rapporter innehåller för typ av information (KFi-rapport 164). *Den hållbara högskolan och Högskolan Väst*. Här handlade det om att belysa och ifrågasätta utvärderingsmodeller som inte fokuserar verksamhetens innehåll (U-rapport 102). *Centrumbildningar vid universitet och högskolor*. I projektet ställdes frågan varför man organiserar sig i centrumbildningar med fokus på Jönköpings universitet som har en uppsättning övergripande centrumbildningar.

## **Pågående projekt**

*Välfärdsredovisning.* I detta projekt fokuseras folkhälsodimensioner där det handlar om att fånga upp vilka som driver välfärdsredovisning och försöka kvantifiera i syfte att se på effekterna. *Staden som arena för innovation.* Här studeras innovationsplattformar för hållbara och attraktiva städer med fokus på hur aktörerna befäster innovationsprogram med handlingsplaner. *GO:innovation.* Syftet med projektet är att skapa ett strukturerat arbete med forskning och innovation och stärka Göteborg som testarena där olika aktörer kan utveckla lösningar tillsammans. *Energiomställning och förändringsprocesser i kommunal fastighetsförvaltning.* Projektet syftar till att öka förståelsen för de organisatoriska och institutionella samband som påverkar offentliga fastighetsförvaltares förmåga till omställning mot en långsiktig, energieffektiv och klimatanpassad fastighetsförvaltning.

## **Forskningsprogram**

### **Lokalt kommunforskningsprogram**

Under 2017 initierades ett lokalt kommunforskningsprogram (Lokom). Fokus i programmet ligger på samarbete i olika konstellationer och ett antal studier på mer avgränsade samarbetsfenomen. En viktig del i Lokom är kunskapsöverföring som sker genom både regelbundna seminarier och KFi-rapporter. Forskningsprogrammet bygger på ett aktivt deltagande och lärande mellan de medverkande parterna. Under 2020 har arbetet i de två projekten inom ramen för Lokom fortskridit.

I det ena projektet – *Samverkanslagen, en implementeringsstudie* - fokuseras patientövergången från region till kommun som ett led i att följa upp den lagändring som skett där den så kallade betalningsansvarslagen har ersatts med samverkanslagen (lag om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård). Fokus ligger på hur samverkan organiseras mellan sjukhus, primärvård och kommunal vård och omsorg. En andra och tredje delrapportering har skett i KFi-rapport 161 och 163. Slutrapportering sker under våren 2021.

I det andra projektet - *Samarbete kring kvalitativt utförande* - är det samverkan kring produktion av gemensamma servicetjänster mellan kommuner som står i fokus mot bakgrund av att lösningen för att klara den framtida välfärdsproduktionen allt oftare pekas ut i form av olika samarbets- och samverkansformer. I forskningsprojektet är det olika sorters verksamhet som lön, miljö, räddningstjänst och avfallshantering som samverkan sker kring. Ett flertal olika kommuner i Bohuslän är samarbetande parter i olika konstellationer. Två delstudier har avrapporterats. Slutrapport i projektet beräknas till hösten 2021.

## **Kommuner i Coronatider**

Coronapandemin har ställt stora krav på kommuner och regioner. KFi har mot bakgrund av detta initierat flera forskningsinitiativ under 2020 som syftar till att ta vara på de erfarenheter som gjorts och görs med anledning av pandemin. Behovet av kunskapsutveckling är stort, både på ett generellt plan och på ett konkret plan för enskilda verksamheter.

Forskningsprogrammet Kommuner i Coronatider (KomCo) bygger på att forskning genomförs med en stödjande och samtidigt kritiskt utvärderande ansats. Genom kommuners deltagande i programmet erhålls en möjlighet att inte bara lära om den egna verksamhetens kapacitet, utan också att dra lärdom av andras förutsättningar och arbete. Fokus ligger både på traditionella ansvarsfrågor, arbetsdelning, koordinering och på ett framåtsyftande lärande. I programmet initierades under 2020 två projekt: ett i samarbete med Västra Götalandsregionen och ett i samarbete med Göteborgs stad. Ytterligare delprojekt är inplanerade för nästkommande år. Utöver detta har också en studie av förekomsten av Covid -19 upplysningar i kommunernas förvaltningsberättelser initierats.

## **Seminarier**

Den årliga KFi-dagen genomfördes på grund av Coronapandemin som tre digitala KFi-dagar. Under dessa dagar presenterades aktuella resultat från forskare som ingår i KFi:s nätverk kompletterat med föredragningar från inbjudna forskare från andra miljöer. Under KFi-dagarna presenterades utvecklingen gällande ledarskap, organisation och ekonomi i den kommunala sektorn och centrala teman var coronakrisen, tillitsstyrning, konkurrensdemokrati, välfärdsbokslut och tjänsteinnovation.

Den årligen återkommande Redovisningsdagen handlade om utmaningar kring redovisning och styrning i kommunala koncerner samt förekomsten av och innehåll i så kallade populärrapporter. Vidare hölls ytterligare sex seminarier. "New public management! Och sen då?", där post-NPM som fenomen fokuserades. "KFi:s framväxt, fokus och framtid", som tillika var ett boksläpp av boken "Boken om Kommunforskning i Västsverige – beskrivning av en forskningsmiljös framväxt, fokus och framtid". "Ett decennium med finansiella profiler", vars innehåll fokuserades och diskuterades. "Innovation som policy och praktik", där vikten av att bygga upp organisatorisk kapacitet betonades. "Varför är det så mycket administration i primärvården?", som behandlade vård- och omsorgspersonals alltmer tilltagande administrativa uppgifter. "Styrning med flera "styrare" och en styrd. Samarbeten under luppen" som fokuserade på utmaningar med samarbete. Antalet besökare på KFi-dagen och seminarierna uppgick sammantaget till 310 personer.

## Den finansiella profilen

Ett årligen återkommande projekt är den finansiella profilen. Den finansiella profilen är en modell som utvecklats inom ramen för KFi:s redovisningsforskning och därefter fått ett stort genomslag i praktiken. Modellen ger på ett översiktligt sätt möjligheter att jämföra den finansiella utvecklingen mellan olika kommuner i en utvald jämförelsegrupp. 2020 beställde cirka 130 kommuner en finansiell profil från KFi.

## Rapporter

Under verksamhetsåret 2020 har totalt åtta forskningsrapporter publicerats.

KFi-rapport 158. *Medborgarlöften – dokument med förbättringspotential*. Viveka Nilsson. ISBN: 978-91-87454-71-4.

KFi-rapport 159. *Boken om Kommunforskning i Västsverige – beskrivning av en forskningsmiljös framväxt, fokus och framtid*. Björn Brorström. SBN: 978-91-87454-72-1.

KFi-rapport 160. *Professionell arbetsdelning under förändring – en studie om gränslandsarbete av lärare och avlastande yrkespersoner i svensk skola*. Axel Christoffersson. ISBN: 978-91-87454-73-8.

KFi-rapport 161. *En studie av implementeringen av lagen om samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård i Västra Götalandsregionen*. Christian Jensen, Mikael Löfström och Viveka Nilsson. ISBN: 978-91-87454-74-5.

KFi-rapport 162. *Intraprenader inom skolan*. Isabell Meltzer och Gustaf Kastberg Weichselberger. ISBN: 978-91-87454-75-2.

KFi-rapport 163. *Utmaningen att samverka kring implementering – en enkätstudie om att genomföra lagen om samverkan vid utskrivning från slutenvården*. Mikael Löfström. ISBN: 978-91-87454-76-9.

KFi-rapport 164. *Populärrapporter – en mer användarvänlig redovisning för invånarna*. Pierre Donatella och Caroline Leppänen. ISBN: 978-91-87454-78-3.

U-rapport 102. *Den hållbara högskolan och Högskolan Väst*. Björn Brorström och Birgitta Pålsson. ISBN: 978-91-87454-81-3



# ÅRSREDOVISNING

för

## Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- noter	6
- underskrifter	7

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### Verksamheten

#### Allmänt om verksamheten

Kommunforskning i Västsverige, KFI är en idéell förening bildad 1990. Föreningen har som uppgift att bedriva forskning inom kommunal ekonomi och organisation samt ge ut publikationer inom dessa områden. Föreningen bedriver också utvecklings- och utbildningsverksamhet inom nämnda områden.

Företagets säte är Göteborg.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Föreningen har påverkats av Coronapandemin i form av att möten, seminarier och den årliga KFi-dagen har fått hållas digitalt. KommeK 2020, kommunalekonomiska mässan i Malmö blev i år inställd. Resor och deltagande i konferenser har inte skett i samma utsträckning. Kvaliteten på verksamheten har i vissa avseende påverkats positivt så till vida att det digitala formatet på seminarierna har ökat antalet deltagare samtidigt som fler kommuner som tidigare inte deltagit på grund av lång resväg.

### Flerårsöversikt

	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	6 344 526	5 517 884	5 119 303	6 780 170
Resultat efter finansiella poster	23 669	248 195	-59 553	219 383
Soliditet (%)	50	50	40	48
Balansomslutning	3 396 506	3 296 815	3 565 671	3 102 277

Definitioner av nyckeltal, se noter

Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

# Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

## RESULTATRÄKNING

	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>Föreningens intäkter</b>			
Nettoomsättning		6 344 526	6 205 889
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<u>6 344 526</u>	<u>6 205 889</u>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 802 851	-2 014 691
Personalkostnader	3	<u>-4 514 030</u>	<u>-3 886 974</u>
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<u>-6 316 881</u>	<u>-5 901 665</u>
<b>Rörelseresultat</b>		27 645	304 224
<b>Finansiella poster</b>			
Räntekostnader		-3 976	-4 917
<b>Summa finansiella poster</b>		<u>-3 976</u>	<u>-4 917</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		23 669	299 307
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning till periodiseringsfonder		0	-70 000
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<u>0</u>	<u>-70 000</u>
<b>Resultat före skatt</b>		23 669	229 307
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-6 289	-53 322
<b>Årets resultat</b>		<u>17 380</u>	<u>175 985</u>

**Kommunforskning i Västsverige**

Org.nr. 857206-1581

**BALANSRÄKNING****TILLGÅNGAR****Omsättningstillgångar****Kortfristiga fordringar**

	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	802 500	470 697
Övriga fordringar	51 261	95 951
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	0	242 262
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0	236 198
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>853 761</b>	<b>1 045 108</b>

**Kortfristiga placeringar**

Övriga kortfristiga placeringar	444 663	444 663
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>	<b>444 663</b>	<b>444 663</b>

**Kassa och bank**

Kassa och bank	2 098 082	2 107 122
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>2 098 082</b>	<b>2 107 122</b>

**Summa omsättningstillgångar**

<b>3 396 506</b>	<b>3 596 893</b>
------------------	------------------

**SUMMA TILLGÅNGAR**

<b>3 396 506</b>	<b>3 596 893</b>
------------------	------------------

# Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

## BALANSRÄKNING

Not

2020-12-31

2019-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

Eget kapital vid räkenskapsårets början

1 579 168

1 403 183

Årets resultat

17 380

175 985

**Summa eget kapital**

1 596 548

1 579 168

#### Obeskattade reserver

Periodiseringsfonder

120 000

120 000

**Summa obeskattade reserver**

120 000

120 000

#### Kortfristiga skulder

Fakturerad men ej upparbetad intäkt

1 012 333

1 211 993

Leverantörsskulder

107 417

77 017

Övriga skulder

407 972

481 273

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

152 236

127 442

**Summa kortfristiga skulder**

1 679 958

1 897 725

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**3 396 506**

**3 596 893**

**NOTER****Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

*Tjänste- och entreprenaduppdrag*

Företagets intäkter från uppdrag till fast pris redovisas enligt huvudregeln.

Pågående arbete för annans räkning redovisas som, Upparbetad men ej fakturerad intäkt, på tillgångssidan och som, Fakturerad men ej upparbetad intäkt på skuldsidan.

**Noter till resultaträkningen**

<b>Not 2 Nettoomsättning</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Uppdragsverksamhet/utbildning	4 855 184	4 437 063
Medlemsavgifter	1 768 142	1 737 821
Förändring upparbetade projekt.	-278 800	31 005
	<u>6 344 526</u>	<u>6 205 889</u>

<b>Not 3 Medelantal anställda</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<i>Medelantal anställda</i>		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	8,00	8,00

**Övriga noter****Not 4 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Under våren 2021 kommer möten och seminarier fortsätta att hållas digitalt. Verksamheten kommer därmed att påverkas men ledningen bedömer att det inte blir några väsentliga ekonomiska effekter.

**Not 5 Definition av nyckeltal**

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

# Kommunforskning i Västsverige

Org.nr. 857206-1581

Göteborg

Magnus Andersson

Björn Brorström

Magnus Widén

Kicki Nordberg

Ulf Ericsson

Anna Cederqvist

Maria Standar

Ann-Charlotte Järnström

Bengt Johansson

Eveline Stomvall

Rolf Solli

Camilla Simonsson

Christian Jensen

Maria Grip

Bengt Säterskog

Vår revisionsberättelse har lämnats

Dan Jonasson

Roger Cardell

## Verification

Transaction ID	H1cmGJ4f_-rkjmfyEzO
Document	Årsredovisning 2020.pdf
Pages	7
Sent by	Björn Ellison

## Signing parties

<b>Anna Cederqvist</b>	anna.cederqvist@vara.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Ann-Charlotte Järnström</b>	ann-charlotte.jarnstrom@vastkom.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Bengt Johansson</b>	bengt.johansson@jmg.gu.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Björn Brorström</b>	bbrorstrom@gmail.com	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Camilla Simonsson</b>	camilla.simonsson@lerum.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Christian Jensen</b>	christian.jensen@handels.gu.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Eveline Stomvall</b>	eveline.stomvall@molndal.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Kicki Nordberg</b>	kicki.nordberg@stenungsund.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Magnus Widén</b>	magnus.widen@boras.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Maria Grip</b>	maria.k.grip@vgregion.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Rolf Solli</b>	rolf.solli@hb.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Ulf Ericsson</b>	ulf.ericsson@tanum.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Magnus Andersson</b>	magnus.andersson@stadshuset.goteborg.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Maria Standar</b>	maria.standar@alingsas.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Dan Jonasson</b>	dan.jonasson@trollhattan.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Roger Cardell</b>	roger.cardell@boras.se	Action: Sign	Method: BankID SE

## Activity log

E-mail invitation sent to [ann-charlotte.jarnstrom@vastkom.se](mailto:ann-charlotte.jarnstrom@vastkom.se)  
2021-02-24 16:55:55 CET,

E-mail invitation sent to [maria.k.grip@vgregion.se](mailto:maria.k.grip@vgregion.se)  
2021-02-24 16:55:55 CET,

E-mail invitation sent to [christian.jensen@handels.gu.se](mailto:christian.jensen@handels.gu.se)  
2021-02-24 16:55:55 CET,





## Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Kommunforskning i Västsverige  
Org.nr. 857206-1581

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kommunforskning i Västsverige för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsd i Sverige.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Vi har utfört en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsd i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kommunforskning i Västsverige för år 2020.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalande**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### **Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Göteborg 2021-

Dan Jonasson

Roger Cardell

## Verification

Transaction ID	rJBRIJFmO-S1lICo1YQd
Document	RB KFI 2020.pdf
Pages	2
Sent by	Björn Ellison

## Signing parties

<b>Roger Cardell</b>	roger.cardell@boras.se	Action: Sign	Method: BankID SE
<b>Dan Jonasson</b>	dan.jonasson@trollhattan.se	Action: Sign	Method: BankID SE

## Activity log

**E-mail invitation sent to roger.cardell@boras.se**  
2021-03-12 14:28:53 CET,

**E-mail invitation sent to dan.jonasson@trollhattan.se**  
2021-03-12 14:28:53 CET,

**Clicked invitation link Dan Jonasson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/70.0.3538.102 Safari/537.36  
Edge/18.18363,2021-03-12 14:37:21 CET,IP address: 194.16.248.162

**Document viewed by Dan Jonasson**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/70.0.3538.102 Safari/537.36  
Edge/18.18363,2021-03-12 14:37:22 CET,IP address: 194.16.248.162

**Document signed by Dan Åke Jonasson**

Birth date: 1962/08/30,2021-03-12 14:40:35 CET,

**Clicked invitation link Roger Cardell**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/64.0.3282.140 Safari/537.36  
Edge/18.17763,2021-03-17 15:21:27 CET,IP address: 148.160.250.6

**Document viewed by Roger Cardell**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/64.0.3282.140 Safari/537.36  
Edge/18.17763,2021-03-17 15:21:27 CET,IP address: 148.160.250.6

**Document signed by ROGER KARDELL**

Birth date: 1962/04/18,2021-03-17 15:22:29 CET,

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.



## Justering av medlemsavgifter Kommunforskning i Västsverige

Kommun	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<i>Justering enligt PKV</i>			3,0%	2,7%	2,6%	1,9%
<b>1 - 10 000 inv</b>						
Bengtsfors	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
Bollebygd	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
Dals-Ed	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
Essunga	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
Färgelanda	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
Grästorps	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
Herrljunga	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
Hjo	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
Karlsborg	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
Mellerud	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
Sotenäs	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
Töreboda	10 400	10 680	11 000	11 297	11 591	11 811
<b>10 001 - 15 000 inv</b>						
Götene	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Lilla Edet	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Lysekil	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Munkedal	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Strömstad	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Svenljunga	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Tanum	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Tibro	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Tidaholm*	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	
Tjörn	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Tranemo	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Vårgårda	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Åmål	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
Öckerö	15 500	15 900	16 377	16 819	17 256	17 584
<b>15 001 - 20 000 inv</b>						
Orust	20 700	21 250	21 888	22 478	23 063	23 501
Vara	20 700	21 250	21 888	22 478	23 063	23 501
<b>20 001 - 30 000 inv</b>						
Ale	26 500	27 200	28 016	28 772	29 521	30 081
Laholm*					29 521	30 081
Mariestad	26 500	27 200	28 016	28 772	29 521	30 081
Stenungsund	26 500	27 200	28 016	28 772	29 521	30 081

Ulricehamn	26 500	27 200	28 016	28 772	29 521	30 081
<b>30 001 - 50 000 inv</b>						
Alingsås	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513	35 169
Falkenberg	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513	35 169
Falköping	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513	35 169
Härryda	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513	35 169
Kungälv	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513	35 169
Lerum	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513	35 169
Lidköping	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513	35 169
Mark*			32 754	33 638	34 513	35 169
Partille	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513	35 169
Vänernborg	31 000	31 800	32 754	33 638	34 513	35 169
<b>50 001 - 70 000 inv</b>						
Mölnadal	41 400	42 500	43 775	44 957	46 126	47 002
Skövde	41 400	42 500	43 775	44 957	46 126	47 002
Trollhättan	41 400	42 500	43 775	44 957	46 126	47 002
Varberg	41 400	42 500	43 775	44 957	46 126	47 002
<b>70 001 - 500 000 inv</b>						
Borås	46 000	47 200	48 616	49 929	51 227	52 200
Halmstad	46 000	47 200	48 616	49 929	51 227	52 200
Kungsbacka	46 000	47 200	48 616	49 929	51 227	52 200
<b>&gt; 500 000 inv</b>						
Göteborg	139 000	142 700	146 981	150 949	154 874	157 817
<b>Övriga</b>						
GU Handels	39 500	40 500	41 715	42 841	43 955	44 790
Högskolan i Borås*	39 500	40 500	41 715	42 841	43 955	
VGR	249 500	256 200	263 886	271 011	278 057	283 340
VästKom	46 000	47 200	48 616	49 929	51 227	52 200
<b>Totalt</b>	<b>1 585 300</b>	<b>1 626 960</b>	<b>1 708 523</b>	<b>1 754 653</b>	<b>1 829 794</b>	<b>1 802 186</b>

\* Ej medlem under en period

## Verksamhetsplan 2021

### Utgångspunkter och mål

KFi gick in i 2021 med goda förutsättningar att bedriva en relevant verksamhet. Ekonomin är god och ett flertal projekt är inplanerade. Inte minst handlar detta om att svara mot det behov som finns av reflektion och lärande kring Coronapandemin. För 2021 innebär detta att det fortsatta arbetet med att genomföra projekt som initierats löper på samtidigt som kapacitet uppbådas för att genomföra studier i pandemins spår.

Vid sidan om de utpekade utmaningarna är det fortsatt centralt att fortsätta arbetet som pågått under senare år med att stärka den långsiktiga kapaciteten genom att knyta fler personer till verksamheten. Det handlar både om att knyta forskare till nätverket och verka bredare genom att utgöra en länk mellan forskning, praktik och studenter.

Under 2021 fortsätter dels genomförandet av ett sedan flera år etablerat forskningsprogram, dels ett under hösten 2020 uppstartat forskningsprogram:

- Samarbete för kvalitativt utförande. Här står mellankommunalt samarbete i fokus kring drift av olika sorters verksamhet. Projektet som initierats löper under tre år och en doktorand finns knuten till projektet. Empiriska studier genomfördes under 2019 och 2020 och planeras för 2021. Fyra seminarier har hållits inom ramen för programmet och ytterligare är planerade för 2021. Projektet beräknas avslutas 2021.
- Kommuner i Coronatider, KomCo, initierades som forskningsprogram under hösten 2020 som en konsekvens av de kontakter som togs med KFi. Programmet erbjuder ett samarbete kring utvärdering och forskning och ett flertal kommuner har, utöver regionen, engagerat sig. Programmet ställer höga krav på uppbådande av kapacitet i nätverket.

Utöver satsningen på Lokom och KomCo finns projekt som tidigare påbörjats och som kommer att fortsätta eller avslutas under 2020. Utöver de projekt som finns inplanerade är ambitionen att aktivt verka för initierande av nya. Den budget som lagts är balanserad, men efter ett flertal år med positivt resultat är nu ambitionen att snarare låta utfallet bli svagt negativt. Detta för att stimulera mer verksamhet och undvika att det väl tilltagna egna kapitalet växer ytterligare med de negativa skatteeffekter som följer.

**Budget 2021**

Medlemsavgifter	1 801
Ledning och administration	-988
Lokaler	-125
Forskning	-1 668
<hr/>	
<b>Resultat före projekt och seminarier</b>	<b>-980</b>
Forskningsprojekt mm	3 500
Finansiella profiler	1 500
Omkostnader projekt	-4 000
<hr/>	
<b>Resultat efter projekt</b>	<b>-20</b>
Deltagaravgifter seminarier	80
Omkostnader seminarier	-150
<hr/>	
<b>Resultat efter seminarier</b>	<b>-50</b>
Avskrivningar	-5
Räntenetto	5
<hr/>	
<b>Årets resultat</b>	<b>-50</b>