



§134

KS2020/245

Tillitsbaserad styrning och ledning - uppdrag till kommunchef

Beslut

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ger kommunchef i uppdrag att genomföra en informationsinsats för samtliga förtroendevalda kring tillitsbaserad styrning och ledning, samt att genomföra en workshop kring tillitsbaserad styrning och ledning för utvalda förtroendevalda och utvalda tjänstepersoner under våren 2021.

Ärendet

Tillitsbaserad styrning är inte en enhetlig styrmodell, utan kan snarare ses som ett förhållningssätt. En väl fungerande styrning och ledning måste bygga både på ordning och reda, det vill säga kontroll på ekonomi och kvalitet, men också på tillit till de som utför välfärdstjänsterna. Det innebär en styrning med inslag av flera olika styrmodeller och principer. Tillitsbaserad styrning och ledning handlar om styrning, kultur och arbetsätt med fokus på verksamhetens uppdrag och invånarnas behov.

Bollebygds kommun behöver få större insikt och förståelse för vad det innebär för att kunna fatta ett aktivt beslut om tillitsbaserad styrning och ledning är något som kommunen ska ta till sig och börjar arbeta efter. För att skapa en bred gemensam förståelsegrund för förtroendevalda och tjänstepersoner kan till exempel film i ämnet utgöra en bas.

För att skapa en djupare förståelse som även blir mer konkret föreslås att utvalda förtroendevalda och utvalda tjänstepersoner genomför en gemensam workshop under våren 2021. Totalt kan det röra sig om ca 30 personer. Efter workshopen bör det finnas tillräcklig kunskap för att kunna fatta ett beslut om tillitsbaserad styrning och ledning är den styrnings- och ledningsfilosofi som Bollebygds kommun vill gå in i. Kostnaden beräknas till ca 70 tkr, fördelat på konferenslokal heldag inkl lunch för 30 personer ca 45 tkr, och facilitator workshop heldag inkl förberedelse ca 25 tkr.

Kommunstyrelseförvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen ger kommunchef i uppdrag att genomföra en informationsinsats för samtliga förtroendevalda kring tillitsbaserad styrning och ledning, samt att genomföra en workshop kring tillitsbaserad styrning och ledning för utvalda förtroendevalda och utvalda tjänstepersoner under våren 2021.

Beslutsgång

Ordföranden frågar om förslag till beslut kan antas och finner att så sker.

Beslutsunderlag



- Tillitsbaserad styrning och ledning - uppdrag till kommunchef

Skickas till

Kommunstyrelsen