

Handläggare
Monica Holmgren
kommunchef

Mottagare
Boråsregionen
Sjuhärads kommunalförbund

Svar på frågor från ägarkonstellationen för Gryning Vård AB

Ägarkonstellationen för Gryning Vård AB har till samtliga kommuner i Västra Götaland ställt frågor till medlemskommunerna angående behov av Grynings tjänster liksom inställning till ett eventuellt ägartillskott. Via Boråsregionen fick kommunen en skrivelse daterad 2020-12-11. Frågorna ställs med anledning av ett konstaterat allvarligt affärsmässigt läge år 2020 och att kommunerna i ägarkretsen köper mindre av bolaget.

Försäljningen har minskat under 2020 särskilt avseende Ungdom och EHRV (Enheten för insatser mot hedersrelaterat våld) samt Integration. Den låga efterfrågan bedöms delvis vara en effekt av pandemin. Under 2020 har yttre omständigheter, trots arbete med bolagsöversyn och vidtagna åtgärder, gett ett allvarligt affärsmässigt läge. Kommunernas svar kommer att utgöra underlag till de fyra kommunalförbundens politiska organ för framtida strategiska ställningstaganden.

Nedan följer svar från Bollebygds kommun.

- **Vilka värden finns för kommunen att ha tillgång till det kommunala bolaget Gryning Vård?**

För Bollebygd som liten kommun är det största värdet med Gryning Vård att det ger möjlighet att med kort varsel köpa en boendeplats (jourhem) då vi beslutar om vård av barn och unga. Det är även värdefullt att ha möjlighet att köpa plats i familjehem då uppdraget kräver särskild kompetens. Kommunen sätter också stort värde på möjligheten att köpa öppenvård med tillgång till personal i större utsträckning än vad vi själva kan anordna.

- **Vilka tjänster, och på vilket sätt nyttjar er kommun bolaget idag?**

Per januari 2021 köper vi öppenvård i form av missbruksbehandling för ungdomar samt boendeplats i konsulentstött familjehem. Under 2020 har vi även köpt umgängesstöd vid umgänge vid LVU-vård och plats på HVB-boende. Vi har även köpt plats på skyddat boende samt viss missbruksbehandling för vuxna.

- **Hur ser ni på nyttjandet av bolagets tjänster i ett treårsperspektiv?**

Enligt verksamhetens planering ska behovet av att köpa insatser, från Gryning och andra aktörer, minskas kraftigt i ett treårsperspektiv. Istället ska den egna verksamheten utvecklas för att möta behoven. Det kommer dock finnas ett fortsatt behov av att köpa vissa tjänster externt, detta gäller framförallt plats på HVB-boende samt öppenvård där personal behöver finnas tillgänglig i större utsträckning än vad kommunen kan tillhandahålla. Kommunen kommer även fortsatt att behöva vända sig till externa parter om behov av skyddat boende uppstår, där är Gryning även fortsatt en möjlig leverantör.

- **Vilka utvecklingsbehov ser ni finns i bolaget för att de ska möta kommunens behov på kort och lång sikt?**

Kvaliteten i verksamheten behöver generellt bli bättre. Vissa insatser sticker ut som mycket bra, ex Götateamet, medan andra håller en medioker kvalité till ett mycket högt pris. Under de senaste två

åren finns hos kommunen exempel på detta både gällande HVB-boende och umgängesstöd. Exemplet gällande umgängesstöd handlar om en situation då umgängesstödet höll en mycket basal kvalitet utan någon progression, eller rekommenderade åtgärder för att möjliggöra progression, under en lång period. Exemplet gällande HVB-boende handlar om en plats som köpts på HVB-boende till en högre dygnskostnad där det efter längre tids placering fördes resonemang kring dygnskostnad där HVB-hemmet menade att ungdomen upptog två platser.

Ett stort utvecklingsbehov finns kring familje-/jourhemmens och organisationens professionalitet, det har under 2020 förekommit flertalet situationer där jourhem går i polemik med kommunen och de biologiska föräldrarna. Det har även inträffat att representanter från Gryning har ringt till kommunen (socialförvaltningen) och ifrågasatt beslut och ibland uppmanat/aktivt hjälpt ungdomar att överklaga beslut.

- **Är kommunen beredd att bistå med ägartillskott, om det teoretiskt skulle krävas i framtiden?**

Givetvis är detta en större fråga än att bara svara ja eller nej och självklart beror ett framtida mer definitivt svar på hur övriga kommuner ställer sig i frågan och hur andra ställer sig till ett fortsatt nyttjande av tjänster.

Svaret idag, med den inblick och den kännedom som finns idag, är **nej**. Inte så som organisationen och kvalitén i utförandet set ut idag. Om det överhuvudtaget ska vara av intresse behöver en hel del förändras och utvecklas.