



PROTOKOLLSUTDRAG Sida 1 av 1
DIREKTIONEN
Sammanträdesdatum
2021-04-23

§ 25

Lokalkostnader i SÄRF – åtgärdsförslag (Dnr. 2020-000262)

SÄRFs förtroendevalda revisorer har genomfört en granskning av hyressättning av räddningstjänstförbundets verksamhetslokaler. Syftet har varit att granska hur principerna för hyressättning, renoveringar, nybyggnationer och nyetableringar ser ut i de lokaler förbundet hyr av medlemskommunerna. Själva granskningen har på uppdrag av revisorerna genomförts av EY som presenterat en granskningsrapport. Skrivelse från revisorerna samt utarbetad granskningsrapport redovisades vid direktionens sammanträde 2021-03-26 och förbundsledningen gavs i uppdrag att presentera förslag till åtgärder för redovisning vid direktionens sammanträde 2021-04-23.

Direktionen beslutar enhälligt

att godkänna åtgärdsförslag enligt bilagd skrivelse och översända detta till revisorerna.

Rose-Marie Liljenby Andersson
ordförande

Anders Brodin

Justeringen tillkännagiven på SÄRF:s och medlemskommunernas anslagstavlor 2021-05-11

Rätt utdraget betygar;



Till
Revisorerna
Södra Älvsborgs Räddningstjänstförbund
Att. Nils-Gunnar Blanc, Ordförande

Granskningsrapport 2020 Södra Älvsborgs Räddningstjänstförbunds verksamhetslokaler

Sammanfattning

EY har på uppdrag av revisorerna i Södra Älvsborgs räddningstjänstförbund granskat hyressättningen av förbundets verksamhetslokaler. Det är den samlade bedömningen att medlemskommunerna, med få undantag, inte i tillräcklig utsträckning lever upp till förbundsordningens krav om att tillämpa självkostnadsprincipen samt att tillhandahålla nödvändiga och ändamålsenliga lokaler. Det saknas anledning att hävda att det finns direkta ekonomiska värdeöverföringar mellan medlemskommunerna. Däremot utgör variationerna i avtalsvillkoren, avtalens livslängd, lokalernas kvalitativa standard samt medlemskommunernas underhållsnivåer en ökad risk för dolda värdeöverföringar. En majoritet av de hyrda lokalerna anses inte upprätthålla ett sådant skick och funktionell standard att de är förenliga med interna mål och riktlinjer. Förbundet har dock inte tydliggjort önskvärda krav på lokalerna. Det är därtill otydligt hur förbundet ska besluta om investeringar. Likaså hur förbundsordningen ska tolkas avseende dess finansiering.

Missiv

Revisorerna i Södra Älvsborgs Räddningstjänstförbund rekommenderar Direktionen i samverkan med medlemskommunerna, som har tagit del av materialet i december 2020, att utföra följande:

- Utredda möjligheten att inrätta en enhetlig hyressättningsprincip för samtliga medlemskommuner i syfte att säkerställa att självkostnadsprincipen uppfylls, samt att motverka risken för dolda värdeöverföringar kommunerna emellan.
- Tydliggöra vilka kvalitativa och funktionella förutsättningar som inhyrda lokaler förväntas upprätthålla.
- Kräva större insyn i och påverkan av medlemskommunernas underhållsplanering.
- Utarbeta en arbetsprocess för lokalinvesteringar samt tydliggöra hur investeringar ska finansieras.
- Säkerställa att lokaler som hyrs ut till förbundet är ändamålsenliga i syfte att efterleva kommunernas åtaganden enligt förbundsordningen.
- Tydliggöra hur förbundsordningen ska tolkas avseende finansiering av verksamhetsförändringar som innebär betydande ekonomisk konsekvens.

Svar från Direktionen till ska vara revisorerna tillhanda senast 2021-06-15.



Åtgärdsförslag

Medlemskommunerna bör initiera gränsöverskridande arbetsgrupper och i samarbete med SÄRF utarbeta rutiner och hantering av förbundets förhyrda lokaler enligt följande:

1. Förtydliga respektive medlemskommuns efterlevnad av självkostnadsprincipen. Kontrollera och komplettera innehållet i samtliga hyresavtal samt uppdatera villkor vid behov. Upprätta hyresavtal där det saknas.
2. Gränssnittet mellan hyresvärdens och hyresgästens ansvar ska förtydligas då det hanteras olika inom medlemskommunerna. Väsentligt är att uppföljningsrutiner, tidsplaner och beräknade kostnader utförs i samråd mellan hyresvärd och hyresgäst angående planerade samt behovsanpassade underhåll.
3. SÄRF ska tydliggöra kvalitativa, funktionella behov och förutsättningar i de lokaler som förbundet hyr. SÄRF ska tillsammans med medlemskommunerna ta fram ett koncept med systematiska rutiner för skriftlig uppföljning av lokalernas underhåll samt följa upp att självkostnadsprincipen följs.
4. SÄRF ska årligen följa upp och återkoppla till medlemskommunerna om lokalernas standard, efterlevnad av underhåll, önskade behov samt redogöra för önskade förbättringsåtgärder. Inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet (SÄRF:s årliga skyddsronder) dokumenteras alla underhålls- och/eller förbättringsbehov. De allvarigaste bristerna bör åtgärdas av hyresvärd inom rimlig tid men även beroende på vilken risk. Övriga behov med lägre angelägenhetsgrad planeras in i åtgärdsplaner med tidsangivelser och ekonomiska förutsättningar eller överenskommelser.
5. Lokalinvesteringar rörande nyanskaffning eller större ombyggnationer/renoveringar ska hanteras i varje enskilt fall, t ex med ekonomiska sÄrlösningar, om objektet inte har självfinansierande förutsättningar samt efter överenskommelse mellan Direktion och berörd kommun.

Med nya rutiner i en sammanhållen och årlig samordning mellan medlemskommunerna och SÄRF, efter att hyressättningsprinciperna har reviderats kan hyreslokalerna regelbundet följas. Det i sin tur innebär bättre förutsättningar att planera åtgärder och ökad kostnadseffektivitet för både hyresvärd och hyresgäst

Enligt uppdrag,

Jill Jingbrant

Förbundsdirektör